

JAARVERSLAG 2025





**DE PIJNLIJKE REALITEIT
VAN REUMA**

**JE MOET STEEDS
JE VRIENDINNEN
AFZEGGEN.**

Voorwoord

Ook in 2025 werden bijna 2,5 miljoen mensen dagelijks geconfronteerd met de realiteit van reuma. In hun lichaam, hun energie en hun sociale leven. Reuma beperkt niet alleen fysiek, maar raakt mensen ook in hun rol als ouder, partner, collega of vriend. Ondanks grote vooruitgang in onderzoek en zorg is reuma nog altijd niet te genezen. Dat maakt leven met reuma hard en confronterend – en onderstreept tegelijk hoe noodzakelijk het is om samen te blijven werken aan oplossingen.

Samenwerking en verbinding stonden ook in 2025 centraal bij ReumaNederland. Juist omdat de uitdagingen zo groot zijn, bereiken we meer door onze krachten te bundelen. Vooruitgang ontstaat wanneer ervaringsdeskundigen, onderzoekers, zorgverleners, beleidsmakers, donateurs en vrijwilligers elkaar versterken. Samen met onze partners hebben we het afgelopen jaar belangrijke stappen gezet die perspectief bieden aan mensen met reuma, nu en in de toekomst.

Een bijzondere mijlpaal was de honorering van een ambitieus onderzoeksprogramma gericht op genezing van jeugdreuma, samen met het Wilhelmina Kinderziekenhuis en alle kinderreumatologen in Nederland. De vermoeidheid, pijn en ziekenhuisbezoeken hebben een enorme impact op kinderen en hun gezinnen en is nog niet te genezen. Met dit programma willen we daar verandering in brengen.

De basis hiervoor werd gelegd in 2018 met een samenwerking tussen Canadese en Nederlandse onderzoekers, mede gefinancierd door ZonMw en ReumaNederland. De veelbelovende resultaten gaven aanleiding om samen met de Utrechtse onderzoekers door te pakken. We lijken nu voor een doorbraak te staan: de mogelijkheid om vijf vormen van jeugdreuma definitief te genezen, waarbij nieuwe patiëntjes binnen drie tot zes maanden na de diagnose klachtenvrij kunnen zijn.

Ook op het gebied van artrose is in 2025 intensief samengewerkt. Met een brede groep zeer betrokken stakeholders hebben we verder gebouwd aan het Artroseoffensief. Artrose treft inmiddels ruim 1,6 miljoen mensen en dit aantal zal blijven groeien. Hoewel er nog geen medicijn is, nemen de inzichten in effectieve

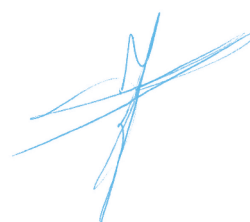
behandelstrategieën toe. Een gezamenlijke, structurele aanpak is nodig om de kwaliteit van leven te verbeteren en operaties uit te stellen. De grote betrokkenheid van alle partners laat zien dat deze urgentie breed wordt gevoeld.

Goede, toegankelijke informatie blijft essentieel. Dankzij de actieve inzet van ervaringsdeskundigen konden we in 2025 ons platform Reuma.nl verder ontwikkelen. Niet voor niets is Reuma.nl een van onze speerpunten. We blijven daarom onverminderd verder bouwen aan dit prachtige platform dat mensen ondersteunt, verbindt en helpt om regie te nemen over hun eigen leven.

Onze inzet reikt ook buiten Nederland. ReumaNederland was actief betrokken bij diverse Europese samenwerkingen op het gebied van reumaonderzoek. Door kennis te delen en samen te werken aan Europese programma's vergroten we onze impact. Een mooi voorbeeld is het PROBE-programma, waarin met behulp van big data en AI wordt gezocht naar nieuwe doorbraken voor artrose.

Al deze activiteiten zijn alleen mogelijk dankzij de steun van velen. Onze donateurs – grote en kleinere gevers – speelden ook in 2025 een onmisbare rol. Dankzij hun vertrouwen en betrokkenheid kunnen wij blijven investeren in onderzoek, voorlichting en belangenbehartiging, met als ultiem doel: een wereld waarin reuma te genezen is.

Tot slot wil ik onze vrijwilligers en ervaringsdeskundigen bedanken. Hun betrokkenheid en inzet zijn van onschatbare waarde. Samen laten zij zien wat mogelijk is wanneer mensen zich verbinden rond een gezamenlijke missie. Mede namens alle collega's bij ReumaNederland dank ik iedereen voor het vertrouwen en de waardevolle samenwerking in 2025.



Jan-Willem Förch
Bestuurder / algemeen directeur



INHOUD

6 Verslag Raad
van Toezicht

Hoofdstuk 1
Activiteiten en resultaten **8**

14 Hoofdstuk 2
Organisatie en bestuur

Hoofdstuk 3
Financiële verantwoording bestuur **24**

31 Jaarrekening
2025

Controleverklaring van de
onafhankelijke accountant **60**

Verslag Raad van Toezicht

In 2025 liet ReumaNederland weer zien een stabiele, gezonde en ambitieuze organisatie te zijn. En dat is in hoge mate te danken aan de grote betrokkenheid en inzet van de medewerkers en vrijwilligers. Er is hard gewerkt, met zichtbare resultaten, en dat vervult ons met trots. De organisatie staat er goed voor en laat zien dat zij, ook in een dynamische omgeving, koersvast en toekomstgericht blijft.

Als Raad van Toezicht stonden we o.a. uitgebreid stil bij de plannen voor het programma 'Jeugdreuma'. De levens van kinderen met jeugdreuma staan al vroeg in het teken van chronisch ziek zijn. En dat laat vaak diepe sporen na. Dus wat zou het geweldig zijn als we binnen tien jaar dat ultieme doel kunnen bereiken: jeugdreuma echt genezen.

ReumaNederland is hiervoor een ambitieus programma gestart in nauwe samenwerking met onderzoekers van het Wilhelmina Kinderziekenhuis (UMC Utrecht) en met alle kinderreumatologen in Nederland. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze gezamenlijke inzet het verschil gaat maken. Waarbij wij ook onze bijzondere dank uitspreken aan de Nationale Postcode Loterij voor de prachtige projectbijdrage van ruim 1,5 miljoen euro.

Maar natuurlijk was ReumaNederland op nog veel meer terreinen actief. Zo stapten we in een volgende fase van het Artroseoffensief. Samen met een groep zeer betrokken stakeholders wordt hard gewerkt aan nog betere en effectievere behandelingen. Verder werd er een start gemaakt met het 'Remissieprogramma' en werden internationale samenwerkingen geïntensiveerd. En met het platform Reuma.nl wisten we nog meer mensen met reuma te bereiken en te ondersteunen in hun leven met reuma.

Ook voor de Raad van Toezicht zelf was 2025 een belangrijk jaar. We hebben tot onze spijt afscheid moeten nemen van mevrouw Schuurmans als voorzitter van de Raad. Het vervullen van haar vrijwilligersrol als voorzitter Raad van Toezicht ReumaNederland was helaas niet meer te combineren met haar verantwoordelijkheden en bijkomende werkzaamheden als burgemeester van Haarlemmermeer. Wij zijn haar enorm dankbaar voor de uitermate prettige en professionele wijze waarop zij invulling heeft gegeven aan haar rol als voorzitter van de Raad van Toezicht.

We zijn blij dat we al snel een zeer geschikte opvolger voor mevrouw Schuurmans hebben kunnen vinden. De heer Moolenburgh heeft zich bereid getoond om de rol van mevrouw Schuurmans in de Raad van Toezicht van ReumaNederland over te nemen. De heer Moolenburgh is in het dagelijks leven Burgemeester van Zandvoort en we zijn bijzonder blij dat hij zijn uitgebreide bestuurlijke ervaring wil inzetten voor ReumaNederland. In de vergadering van december is de heer Moolenburgh officieel benoemd tot voorzitter van de Raad.

In het verslagjaar waren er vier formele vergaderingen waarin de Raad van Toezicht bijeenkwam. Onderwerpen die aan de orde kwamen, zijn besproken en/of zijn goedgekeurd, waren onder meer:

1. Managementletter, jaarrekening inclusief accountantsverklaring en jaarverslag 2024;
2. Voortgang van het strategische speerpuntentraject;
3. Goedkeuring voor de (deel)financiering van een aantal grote onderzoeksprogramma's;
4. De verdere ontwikkeling van de interne organisatie;
5. De jaarplannen en begroting 2026;
6. Meerjarenbegroting 2027-2029;
7. Fondsenwervende ontwikkelingen en vernieuwingen;
8. Stand van zaken vermogensbeheer en herijking beleggingsstatuut;
9. Voortgang en rapportage van de impact-investeringen;
10. Statuten en reglementen;
11. Werving/zoektocht nieuwe voorzitter RvT.

Ook de financiële Auditcommissie, bestaande uit de heren Bout en Ketellapper, kwam vier keer bijeen in 2025, mede ter voorbereiding op de besluitvorming in de Raad van Toezicht. Onderwerpen die hier aan de orde kwamen, waren onder meer:

- » Managementletter;
- » (Concept)jaarrekening, inclusief accountantsverklaring en jaarverslag 2024;
- » Kaderbrief en de (concept)begroting 2026;
- » Meerjarenbegroting 2027-2029;
- » Financiële maandrapporthages;
- » Voortgangsrapportages vermogensbeheerder;
- » Herijking beleggingsstatuut;
- » Impact investeringen.

Daarnaast overlegde de directeur op regelmatige basis met de voorzitter van de Raad en met individuele leden over diverse onderwerpen.

Ook 2025 stond weer in het teken van verbinding en samenwerking op vele terreinen. We bedanken alle betrokken stakeholders voor de samenwerkingen en de prachtige stappen die met elkaar gemaakt zijn. We kijken uit naar 2026, waarin het 100-jarig bestaan wordt gevierd. Al is het ook een pijnlijk jubileum, want reuma is helaas nog altijd niet te genezen. 2,3 miljoen mensen ervaren dagelijks de impact van reuma op hun leven. Daarom blijven we ons inzetten voor dat ultieme doel: een wereld waarin reuma echt genezen kan worden.

Datum 20 mei 2026

Drs. D.L. Moolenburgh, voorzitter Raad van Toezicht

Drs. W.J. Ketellapper

Prof. dr. F. Koning

Dr. H.H. Kuper

Drs. C.M. Bout RA

L.H. van der Heijden



“Wilco: *“Het voelt egoïstisch als ik weer iets moet afzeggen”*”

HOOFDSTUK 1

Activiteiten en resultaten

ReumaNederland is voorvechter van een wereld waarin reumatische aandoeningen geen beperking meer vormen. Waarin mensen met reuma een volwaardig leven kunnen leiden. Een leven dat past bij hun ambities. We willen ervoor zorgen dat de patiënt van morgen geen patiënt meer hoeft te zijn, maar met zijn of haar ambities weer midden in het leven staat. Onze bestedingen aan onderzoek, innovatie, informatie, ondersteuning van patiënten en belangenbehartiging zijn daarop gericht.

ReumaNederland zet zich al 100 jaar in voor de bestrijding van reumatische aandoeningen, waaronder artrose, reumatoïde artritis (RA), jeugdreuma en jicht. In deze periode is er veel wetenschappelijke vooruitgang geboekt. Waar patiënten in de jaren vijftig bedrust werd voorgeschreven en een leven met hulpmiddelen, zoals een rolstoel, voor de meeste mensen wachtte, kunnen zij nu – vaak vechtend tegen hun klachten – in meer of mindere mate meedoen in de samenleving. De impact van reuma is wel nog onevenredig groot. Daarom richt ReumaNederland zich tot 2040, in samenwerking met diverse (internationale) stakeholders, op een heldere ambitie: van reuma een niet-chronische, omkeerbare aandoening maken. Op de weg daar naartoe werken we aan persoonsgerichte geneeskunde voor mensen met reuma en een platform om mensen met reuma te ondersteunen.

1.1 Onderzoek en innovatie

Deze ambities staan centraal in het huidige samenwerkings- en financieringsbeleid (2022-2026). Om dit beleid in de praktijk vorm te geven, ontwikkelde ReumaNederland een onderzoeksraamwerk bestaande uit vier programma's, waaraan ook in 2025 invulling is gegeven:

TALENT PROGRAMMA

Het Talent programma richt zich op de aanwas van nieuw talent binnen het veld van het reumaonderzoek. In dit programma kent ReumaNederland financiering toe aan uitzonderlijke wetenschappers die een significante bijdrage kunnen leveren

aan reumaonderzoek en daarmee impact hebben op de kwaliteit van leven van mensen met reuma.

In 2024 is een call opgesteld voor Senior Talenten. In 2025 zijn onderzoeken binnen deze call toegekend en van start gegaan.

EXPLORE PROGRAMMA

Het Explore programma richt zich op de Lang Lopende Programmalijnen (LLP). Daarmee ondersteunt ReumaNederland gedurende vijf jaar universitaire Nederlandse onderzoeksgroepen (en eventuele buitenlandse samenwerkingspartners) met onderzoeklijnen die in het verlengde liggen van de ambities van ReumaNederland. We erkennen deze onderzoeksgroepen als Research Centres of Excellence.

De huidige 15 Research Centres of Excellence hebben een looptijd tot en met juni 2028. In 2025 zijn er verkennende gesprekken gevoerd over de periode na 2028, wat in 2026 zal leiden tot een advies over een mogelijk vervolg. Daarbij spelen diverse invalshoeken een rol. Ook hebben we overlegd met collega-fondsen in Zweden, het Verenigd Koninkrijk en Frankrijk om te kijken hoe we elkaar kunnen versterken door meer samen te werken.

FOCUS PROGRAMMA

Het Focus programma is thematisch gedreven. In 2025 zijn er geen FOCUS calls uitgeschreven. Er is geconcentreerd op het monitoren van lopende projecten en initiatieven.

CONNECT PROGRAMMA

Het Connect programma focust zich op het aangaan van samenwerkingsverbanden, zoals publiek-private samenwerkingen, het vormen van allianties en het verkrijgen van (inter)nationale subsidies voor onderzoeken waarbij ReumaNederland (co-)aanvrager is. In 2025 zijn er mooie successen geboekt. Een aantal voorbeelden daarvan zijn:

- » Het netwerk PROBE heeft van Innovative Health Initiative een subsidie van € 12 miljoen ontvangen.

Ongeveer € 300.000 daarvan is beschikbaar voor activiteiten van ReumaNederland. Het volledige onderzoek sluit aan bij de routekaart van ReumaNederland.

- » Het Nationale Groeifonds heeft aan het project OMBION een subsidie toegekend. Binnen dit project is een projectlijn op het gebied van reumatoïde artritis en artrose opgenomen. Deze projectlijn is gerealiseerd dankzij een inhoudelijke en financiële bijdrage van ReumaNederland.
- » Binnen het programma Translational Healthcare Systems heeft ReumaNederland de kar getrokken voor een Europese call samen met Zweden en België. Het project heeft als doel de conservatieve behandeling van artrose verder te optimaliseren.

1.2 Patiëntenorganisatie

ReumaNederland is niet alleen een gezondheidsfonds en een fondsenwervende organisatie, maar ook een patiëntenorganisatie. Dit houdt in dat we de stem van mensen met reuma borgen in de projecten die we financieren. Dat we ons bemoeien met ontwikkelingen die de belangen van mensen met reuma raken. En dat we mensen met reuma ondersteunen met informatie, tools en onderling contact. Op die manier kunnen we nog gericht impact maken. Vanuit deze visie richten we ons op:

- » Het uitbouwen van een sterke nationale patiëntenorganisatie die mensen letterlijk en figuurlijk in beweging brengt;
- » Het versterken van mensen met reuma en hun naasten met betrouwbare patiënteninformatie, tools en onderlinge verbinding;
- » Beïnvloeding van zorgbeleid en stimuleren van innovaties die het leven met reuma verbeteren;
- » Sterke verbindingen met (inter)nationale patiëntenorganisaties en organisaties die opkomen voor gedeelde doelen die ook voor mensen met reuma belangrijk zijn;
- » Borgen van een impactvolle inbreng door ervaringsdeskundigen.

Gezondheidsvaardigheden als structureel aandachtspunt

Voor mensen met reuma is begrijpelijke informatie essentieel om hun gezondheid goed te kunnen managen. In 2025 zetten we daarom grote stappen op het gebied van *gezondheidsvaardigheden*. Dankzij steun van het ministerie van VWS en de samenwerking binnen de Alliantie Gezondheidsvaardigheden werkten we aan één doel: informatie en ondersteuning die écht toegankelijk is voor iedereen met reuma, ongeacht achtergrond of vaardigheden. Zo zorgen we dat niemand wordt uitgesloten en iedereen de kans krijgt om goed geïnformeerde keuzes te maken. Dat past bij onze bredere ambitie voor inclusieve patiëntondersteuning.

Richtlijnen en beleid: de stem van mensen met reuma

ReumaNederland vindt dat wat mensen met reuma meemaken en nodig hebben, echt moet terugkomen in richtlijnen en beleid. In 2025 versterkte ReumaNederland daarom zijn rol bij het meedenken over nieuwe richtlijnen. Met de Richtlijn Participatie hebben we nu bijvoorbeeld een duidelijk handvat zodat de stem van mensen met reuma niet alleen gehoord, maar ook blijvend meegenomen wordt in de zorg.

Programma Jeugdreuma: op koers richting 2026

Het programma *Jeugdreuma* is in 2025 verder vormgegeven met een scherp en ambitieus onderzoeksvoorstel. Ons uitgangspunt blijft daarbij helder: kinderen met jeugdreuma moeten vanaf het moment van diagnose de best mogelijke behandeling krijgen. De ambitie is duidelijk: uiterlijk tien jaar na de start van het programma moet 60 tot 80% van de kinderen bij wie in Nederland jeugdreuma wordt vastgesteld, binnen drie tot zes maanden na de diagnose klachtenvrij zijn.

Het afgelopen jaar is intensief gewerkt aan een stevig en realistisch onderzoeks- en implementatieprogramma, waarmee kwaliteit, resultaten en een zorgvuldige besteding van middelen worden gewaarborgd. We zijn trots op de stappen die in 2025 zijn gezet en kijken met vertrouwen uit naar de voortgang in 2026.

Vergoeding van langdurige oefentherapie voor mensen met Axiale SpA

Na jarenlange strijd en lobby van ReumaNederland wordt oefentherapie voor mensen met ernstig beperkende Axiale SpA (axiale spondyloartritis) per 1 januari 2026 vergoed vanuit de basisverzekering. Niet alleen krijgen zij recht op langdurige fysiotherapie, er is ook geen maximum aan het aantal behandelingen én de vergoeding geldt vanaf de eerste behandeling. Hiermee is een baanbrekende stap gezet in effectieve en persoonsgerichte zorg voor een kwetsbare groep patiënten.

In een langlopende studie, die in 2018 door ReumaNederland is geïnitieerd, is aangetoond dat langdurige oefentherapie écht werkt en nodig is voor mensen met Axiale SpA. Met dit bewijs lukte het ReumaNederland het Zorginstituut te overtuigen om fysiotherapie voor deze groep patiënten te vergoeden vanuit het basispakket. De minister van VWS heeft het advies van het Zorginstituut inmiddels overgenomen. Dit betekent dat vanaf 1 januari 2026 oefentherapie vergoed wordt voor deze groep mensen met Axiale SpA.

1.3 Reuma.nl

In 2025 versterkte Reuma.nl haar rol als onmisbare digitale partner voor mensen met reuma. Juist voor mensen die in het dagelijks leven te maken hebben met onbegrip, onzekerheid of beperkte toegang tot passende informatie, biedt Reuma.nl een plek waar betrouwbare informatie, herkenning en contact met lotgenoten samenkomen.

In 2025 is de informatie op Reuma.nl verder uitgebreid en verbeterd, met nieuwe content die aansluit bij de vragen en dilemma's van mensen met reuma. Daarbij lag de focus niet alleen op wát we vertellen, maar ook op hóe: begrijpelijk, praktisch en toepasbaar. Door teksten te verbeteren en technische optimalisaties door te voeren, is Reuma.nl toegankelijker geworden voor mensen met beperkte gezondheidsvaardigheden.

Een belangrijke stap in het versterken van zelfregie was de lancering van de Appwijzer. Hiermee helpen we mensen met reuma bewuster en veiliger gebruik te maken van digitale hulpmiddelen, die kunnen ondersteunen bij het leven met een chronische aandoening. De Appwijzer sluit aan bij de bredere ambitie van Reuma.nl om mensen te ondersteunen bij het maken van goed geïnformeerde keuzes.

Reuma.nl wist in 2025 steeds meer mensen met reuma te bereiken. Ook het lotgenotencontact groeide in betekenis. Met de campagne 'In gesprek op Reuma.nl' lieten we zien hoe waardevol het is om ervaringen te delen en elkaar te vinden. De gesprekken in de campagne zijn uit het leven gegrepen en weerspiegelen wat Reuma.nl dagelijks biedt: een veilige omgeving waar mensen zich gehoord voelen en steun ervaren. Deze aanpak versterkte de betrokkenheid binnen de community.

1.4 Artroseoffensief

Als we niets doen, groeit het aantal mensen met artrose in Nederland naar 3 miljoen in 2050. De persoonlijke én maatschappelijke impact van artrose is gigantisch. Want voor heel veel mensen betekent artrose: niet meer mee kunnen doen. Daarom komt ReumaNederland, samen met onderzoekers, ervaringsdeskundigen, behandelaren, bedrijven en heel veel andere betrokkenen in actie. Voor stapsgewijze artrosezorg (stepped care), voorlichting, een behandeling die artrose echt geneest, bewustwording en het voorkomen van artrose.

In 2025 hebben we veel partijen, waaronder de beroepsvereniging voor orthopedisch chirurgen (NOV), de fysiotherapeuten (KNGF) en de kaderhuisartsen voor het bewegingsapparaat, bijeengebracht om te werken aan een landelijke aanpak voor artrosezorg. Het doel is om met betere voorlichting, focus op bewegen en een gezond gewicht – zowel zelfmanagement als via eerstelijns zorg – de effectiviteit van de zorg en kwaliteit van leven te vergroten en de druk op tweedelijnszorg te verminderen.

Het eerste concrete resultaat is een online platform waar patiënten begrijpelijke informatie vinden over artrose en goede behandeling, een erkend oefenprogramma en doorverwijzing naar eerstelijns zorg. Voor zorgverleners biedt het platform een bron van kennis over stepped care en de effectiviteit van regionale artrosenetwerken. In 2025 bleven we aandacht vragen voor de maatschappelijke impact van artrose met een bewustwordingscampagne. Daarnaast vroegen al 125.000 mensen met beginnende gewrichtsklachten de Artrosewijzer aan via een digitale campagne.

1.5 Fondsenwerving en bewustwording

Fondsenwerving particuliere donateurs

De bijdragen van onze donateurs maken het mogelijk om onderzoeken en projecten te financieren die het leven van mensen met reuma verbeteren. Daarom besteden we veel aandacht aan de relatie met onze trouwe donateurs. In 2025 is een programma gestart om grote gevers nog persoonlijker te betrekken bij hun gift. Ook hebben we een enquête gehouden waaruit onder meer blijkt dat donateurs informatie over ons werk en de resultaten zeer waarderen. En dat voor driekwart van de donateurs ervaring met reuma of artrose de belangrijkste reden is om te geven.

De tweede editie van de Reuma Light Walk was een groot succes: de deelnemers haalden gemiddeld meer sponsorgeld op waardoor de opbrengst met ruim 30% steeg.

De pijnlijke realiteit van reuma

In 2025 hebben we de bewustwordingscampagne 'De pijnlijke realiteit van reuma' opnieuw ingezet om aandacht te vragen voor de impact en urgentie van reuma. De campagne draait om de pijn achter de fysieke klachten van reuma. Als je reuma hebt, moet je vaak anderen om hulp vragen. Je voelt je voortdurend schuldig en hebt het pijnlijke gevoel dat je tekortschiet richting je gezin, je vrienden en collega's. Door reuma kun je niet

de ouder, partner, vriend of collega zijn die je van binnen wel bent. Dat is de pijnlijke realiteit van reuma.

De campagne over dit complexe onderwerp leverde wederom opvallend veel positieve reacties op van mensen met reuma en hun naasten, die zich erg herkenden in het geschetste beeld.

NALATENSCHAPPEN

Legaten en nalatenschappen waren ook in 2025 de grootste inkomstenbron van ReumaNederland. In totaal ontving ReumaNederland € 5,7 miljoen uit overige legaten en erfstellingen. ReumaNederland ontvangt niet alleen nalatenschappen van mensen die zelf reuma hebben gehad, maar ook van mensen die reuma van dichtbij hebben meegemaakt of van mensen die het heel belangrijk vinden om bij te dragen aan de genezing van reuma. Wij zijn zeer dankbaar voor al deze nalatenschappen en zorgen voor een optimale afwikkeling om nabestaanden zoveel mogelijk te ontzorgen.

COLLECTE

In 2025 haalden we 1,8 miljoen euro op met de collecte. Dit is een voorzichtige stijging ten opzichte van de opbrengsten in 2024 (1,75 miljoen euro). Het gestaag teruglopende aantal collectevrijwilligers blijft een uitdaging. Daarom investeerden we ook dit jaar weer extra veel tijd en energie in relatiebeheer met organisatoren en wijkhoofden, het werven van nieuwe (online) collectevrijwilligers en het versterken van de binding met onze huidige collectanten.

ALTIJD BLIJ MET DE LOTERIJ

ReumaNederland is begunstigde van de Postcode Loterij. In 2025 ontvingen wij een bedrag van 1.000.000 euro. Dit bedrag is ongeoormerkt en kunnen we besteden aan belangrijke en impactvolle projecten en onderzoeken. Daarnaast ontvingen we in 2025 een fantastische extra bijdrage van 1.540.000 euro voor onderzoeksproject JUMP om een juiste behandeling te vinden voor kinderen met jeugdreuma. Verder zijn we ook begunstigde van De Nederlandse Loterij en de VriendenLoterij. In 2025 ontvingen we van hen een bedrag van 707.000 euro. Dankzij

de belangrijke financiële steun van beide organisaties komen we elk jaar een stukje dichterbij onze missie om reuma te genezen. Daar zijn we de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en De Nederlandse Loterij zeer dankbaar voor.



“Nikki: *“Mensen vinden het ingewikkeld dat ik dingen soms wel en soms niet kan doen”*”

HOOFDSTUK 2

Organisatie en bestuur

ReumaNederland is een stichting met een Raad van Bestuur en een Raad van Toezicht. Deze stichtingsstructuur voldoet aan de door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) gestelde eis van een strikte scheiding tussen bestuur en toezicht.

2.1 Stichting ReumaNederland

De Stichting ReumaNederland heeft de volgende drie statutaire doelstellingen:

- » Behartiging van de belangen van mensen met reuma;
- » Bestrijding van reuma en de gevolgen van reuma;
- » Financiering van wetenschappelijk reumaonderzoek.

2.2 Organisatie

STRATEGISCHE DOELEN

In 2025 werkten we verder aan de invulling van onze strategische doelen. Om zo nog meer positieve impact te bereiken op het leven van mensen met reuma. In 2020 hebben we drie strategische speerpunten geformuleerd, die aansluiten bij de behoeften van mensen met reuma en bij wetenschappelijke en technologische toekomstmogelijkheden. Met als ultiem doel dat we streven naar een wereld in 2040 waarin genezing van reuma werkelijkheid is of waarin het mogelijk is te leven met reuma zonder beperkingen.

Speerpunt 1: We maken van reuma een niet-chronische aandoening in 2040

Met dit speerpunt streven we naar een wereld in 2040 waarin genezing van reuma werkelijkheid is of waarin leven met reuma, leven zonder beperkingen betekent. Het vertegenwoordigt onze visie op de volgende stap in behandelen: zorgen dat reuma een omkeerbare aandoening wordt. Het speerpunt richt zich op het stimuleren, faciliteren, financieren en beschikbaar maken van de inzichten van wetenschappelijk onderzoek.

ReumaNederland betreft experts om kansrijke onderzoeksgebieden en samenwerkingen te identificeren, die nodig zijn voor het ontdekken van de oorzaken

en werkingsmechanismen van reumatische aandoeningen en voor steeds vroegere diagnose. Verder wil ReumaNederland samenwerkingen stimuleren en de keten van fundamenteel en toegepast onderzoek verbinden, zodat nieuwe inzichten versneld worden omgezet in concrete oplossingen.

Speerpunt 2: We realiseren precisiegeneeskunde voor mensen met reuma

Met dit speerpunt stimuleert ReumaNederland de verandering naar de zogeheten P4-zorg: Prevention, Prediction, Personalisation en Participation. Voor mensen met reuma en de maatschappij betekent dit:

- » Dat ingrijpen mogelijk is voordat mensen reumatische klachten hebben ontwikkeld (Prevention);
- » Dat we goed kunnen voorspellen hoe individuele mensen reageren op specifieke behandelingen (Prediction);
- » Dat we op maat (unieke) medicatie en behandeltrajecten kunnen bieden die aansluiten bij de behoeften van mensen met reuma (Personalisation);
- » Dat mensen met reuma mede-eigenaar worden van hun eigen diagnose en behandeltraject (Participation).

Het speerpunt vertegenwoordigt daarmee een expliciete visie op de manier waarop de zorg moet zijn vormgegeven en is een belangrijke stap richting een wereld zonder de beperkingen van reuma.

Speerpunt 3: We zijn hét platform in Nederland voor transparante communicatie en maatschappelijke bewustwording over de impact van reuma

Om dit doel te bereiken zal ReumaNederland betrouwbare en actuele kennis delen over alle reumatische aandoeningen, behandelopties en de gevolgen van reuma. We willen patiënten daarnaast hulp en ondersteuning bieden, bijvoorbeeld door inzicht te geven in de beste reumazorg, passend bij ieders individuele situatie en behoeften. Maar ook door een platform te bieden voor uitwisseling van ervaringskennis door en voor mensen met reuma. Als maatschappelijke organisatie willen we ook het platform zijn dat bewustwording over reuma creëert, bijvoorbeeld door campagne te voeren over de

omvang en impact van reuma op het dagelijks leven van miljoenen Nederlanders en op de hele maatschappij.

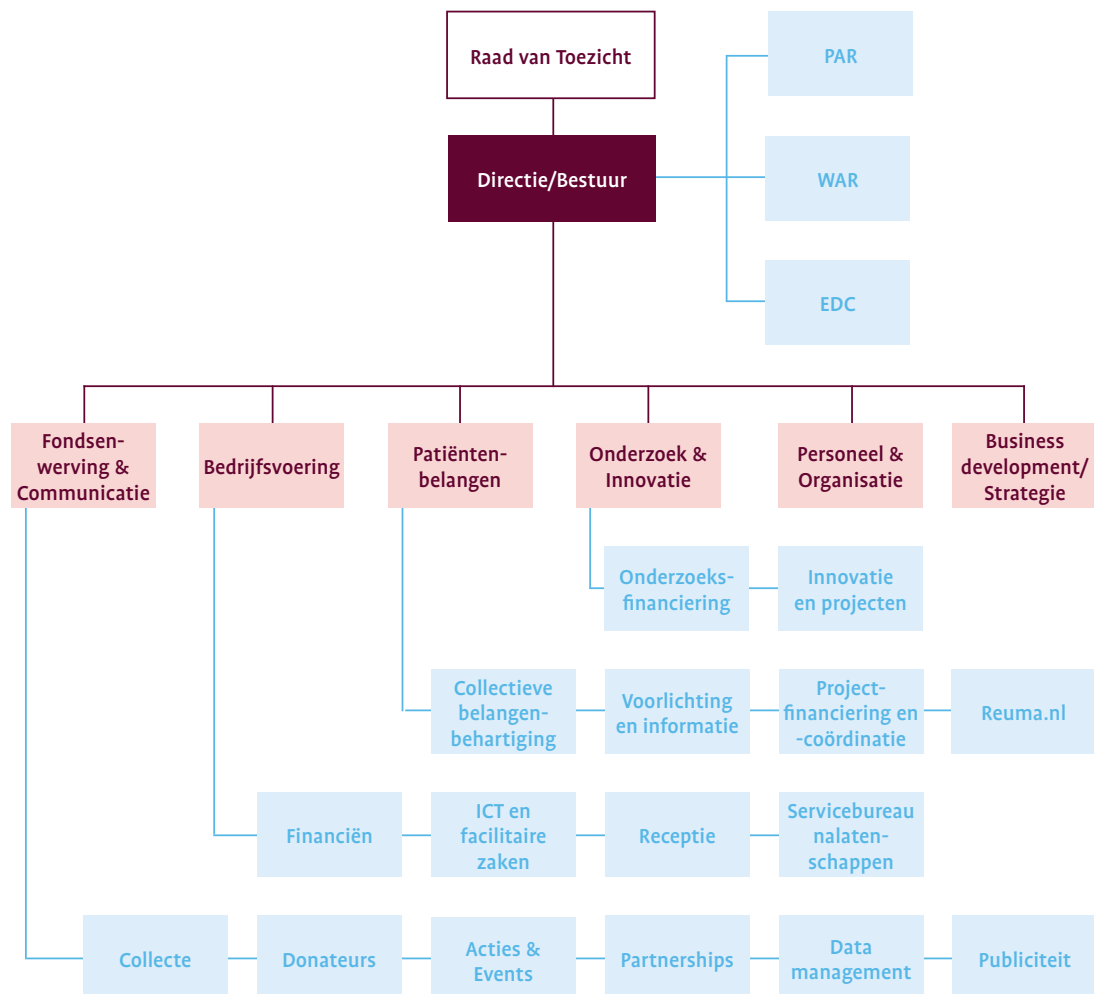
2.3 Medewerkers

Bij ReumaNederland waren er op 31 december 2025 46 medewerkers in dienst (o.b.v. fte: 78,26 procent vrouw, 21,74 procent man). In 2025 zijn er drie medewerkers uit dienst gegaan en zijn er zes nieuwe medewerkers in dienst getreden. ReumaNederland beloont zijn medewerkers marktconform en heeft een eigen arbeidsvoorwaardenregeling met een actueel salarissenfunctiehuis: het salaris wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van de gemiddelde cao-afspraken in Nederland.

In 2025 was dit een indexatie van 5,29 procent. De functies zijn beschreven en voor de waardering van de functies wordt de Bakkenist-methode toegepast. In 2025 bedroeg het ziekteverzuim 6,84 procent tegenover 6,62 procent in 2024. Het aantal ziekmeldingen kwam uit op 57 tegenover 56 in het jaar ervoor. De meldingsfrequentie was 1,19 tegenover 1,37 in 2024. Hiermee is een stijging van het verzuimpercentage te zien, maar een daling van de meldingsfrequentie. Het verzuimpercentage ligt boven het landelijk gemiddelde van 5,42 procent (cijfer CBS). In het jaar 2025 waren er vijf medewerkers met langdurig verzuim.

Leden van de Raad van Toezicht en de andere raden en commissies ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. Onkostendeclaratie vindt alleen plaats op basis van werkelijk gemaakte kosten. In 2025 zijn er door de leden van de Raad van Toezicht geen declaraties ingediend.

Organogram per 31 december 2025



2.4 Structuur organisatie en governance

De Raad van Bestuur van ReumaNederland bestond op 31 december 2025 uit:

Jan-Willem Förch, bestuurder

Statutair wordt de bestuurder aangeduid als algemeen directeur. Daarnaast vervult Jan-Willem als nevenfunctie de rol van (onbezoldigd) bestuurslid van de Samenwerkende Gezondheid Fondsen (SGF) en is hij in deze rol tevens voorzitter van de bestuursgroep 'Kwaliteit van Leven' binnen de SGF. Van de Stichting Loterijacties Volksgezondheid is Jan-Willem lid bestuur/secretaris dagelijks bestuur.

TOEZICHT EN RICHTLIJNEN

ReumaNederland besteedt private, uit de maatschappij ontvangen gelden. Het voldoen aan de eisen van toezicht en richtlijnen, en aan de eisen van verantwoord bestuur nemen daarom een belangrijke plaats in binnen onze organisatie.

CBF-erkend goed doel

ReumaNederland is sinds 1997 erkend door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) als *Erkend Goed Doel*. Het CBF is de onafhankelijke toezichthouder op goede doelen in Nederland en ziet erop toe dat organisaties zorgvuldig omgaan met de middelen die zij ontvangen.

Organisaties met een CBF-Erkenning moeten voldoen aan normen op het gebied van onder meer:

- » Realisatie van de maatschappelijke doelstelling;
- » Een doelmatige en transparante besteding van middelen;
- » Goed bestuur en onafhankelijk toezicht;
- » Integriteit en transparante verslaggeving;
- » Verantwoording richting donateurs en andere belanghebbenden.

Het erkenningsprofiel van ReumaNederland is openbaar beschikbaar via het CBF-register.

ReumaNederland voldoet aan deze normen, wat weer bevestigd werd na de positieve hertoetsing in 2025. Het CBF-erkenningrapport voor ReumaNederland is openbaar en is te vinden op <https://cbf.nl/organisaties/reumanederland>.

ANBI-status

ReumaNederland is door de Belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI). Dit betekent dat de organisatie en haar donateurs belastingvoordeel genieten. Zo hoeft ReumaNederland geen successierechten of schenkingsrecht te betalen over schenkingen en erfenissen en zijn betalingen aan onderzoek en andere activiteiten evenmin belast. Ook kunnen donateurs een deel van hun periodieke schenking of gift via de Belastingdienst terugkrijgen. Vanuit publieksbelang wordt transparantie verwacht van een ANBI. Het verstrekken van informatie via internet is een wettelijke voorwaarde voor de ANBI-status. Deze informatie is te vinden op reumanederland.nl/over-ons/organisatie.

Richtlijn RJ 650 voor de jaarverslaggeving

De jaarrekening van ReumaNederland wordt opgesteld conform Richtlijn RJ 650 Fondsenwervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze richtlijn draagt bij aan transparante en uniforme verslaggeving binnen de goededoelensector.

De kosten worden in de jaarrekening onderscheiden naar:

- » Bestedingen aan de doelstellingen;
- » Kosten van fondsenwerving;
- » Kosten van beheer en administratie.

Gedragscodes

ReumaNederland conformeert zich vrijwillig aan de gedragscode van de commissie code goed bestuur voor goede doelen. In deze code zijn afspraken gemaakt omtrent de taken besturen, toezicht houden en verantwoord worden door goede doelen en deze is ook vervlochten met de erkenningsregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Tevens houdt ReumaNederland zich ten aanzien van de fondsenwerving aan de volgende verplichte en vrijwillige gedragsregels:

- » Privacy (verplicht);
- » Bel-me-niet Register (verplicht);
- » Postfilter (vrijwillig);
- » Gedragscode Dutch Dialogue Marketing Association (vrijwillig).

GOVERNANCE

Het bestuur van een fondsenwervende instelling heeft een grote verantwoordelijkheid. In de regels van het CBF vormen drie principes de basis voor het verantwoord besturen van fondsenwervende instellingen. De Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht van ReumaNederland onderschrijven deze principes.

- » Principe 1: De functie 'toezicht houden', dat wil zeggen het vaststellen of goedkeuren van plannen en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten, is duidelijk gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.
- » Principe 2: De instelling moet continu werken aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- » Principe 3: De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

Principe 1: scheiding Toezicht Bestuur en Uitvoering

De CBF-erkenning eist een strikte scheiding tussen bestuur en toezicht. ReumaNederland waarborgt deze strikte eis door zijn stichtingsstructuur met een Raad van Toezicht, bestaande uit niet-belanghebbenden en een Raad van Bestuur.

Raad van Bestuur

ReumaNederland kent een (eenhoofdige) Raad van Bestuur. De bestuurder is belast met het uitvoeren van het stichtingsbeleid en leidinggeven aan de organisatie. Verantwoording van de bestuurder vindt onder meer plaats door middel van:

- » Meerjarenbeleidsplan, jaarplannen en activiteitenplannen;
- » Voortgangskwartaalrapportages, financiële kwartaalrapportages, begroting, jaarverslag en jaarrekening.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht is belast met het toezicht houden op de voorbereiding en uitvoering van het stichtingsbeleid door de Raad van Bestuur, een correcte uitvoering van de door de Raad van Toezicht vastgestelde procedures en de algemene gang van zaken binnen ReumaNederland. Onderdeel van de Raad is de Financiële Auditcommissie. Deze staat de Raad van Toezicht bij in de uitoefening van het financiële toezicht en adviseert inzake goedkeuring van begroting en jaarrekening. Daarnaast adviseert de commissie over de interne administratieve organisatie, in het bijzonder de betalingsorganisatie en over de naleving van aanbevelingen van de externe accountant.

Ten slotte fungeert ze als beleggingscommissie en staat in deze hoedanigheid de directie met adviezen bij. Daarnaast adviseert een Beoordelingscommissie de gehele Raad inzake het functioneren, beoordelen en bezoldigen van de bestuurder. De Raad van Toezicht komt minimaal viermaal per jaar bijeen.

Leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar. Herbenoeming vindt plaats voor maximaal een tweede termijn van vier jaar. Bij uitzondering kan de tweede termijn met maximaal twee jaar worden verlengd met unanieme instemming van de leden van de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht stelt een rooster van aftreden vast waarbij rekening wordt gehouden met de continuïteit. Herbenoeming in de Raad van Toezicht is geen automatisme. Het betreffende lid wordt beoordeeld op basis van functioneren, waarbij de profielschets mede in acht wordt genomen. Vanuit zijn toezichthoudende en adviserende verantwoordelijkheid moet de Raad van Toezicht in staat zijn tot een onafhankelijk oordeel te

komen en daadwerkelijk toegevoegde waarde te leveren op in ieder geval de gebieden patiëntenorganisatie, patiëntenbelangen en wetenschappelijk onderzoek.

Beleidscyclus

Conform de CBF-erkenning hanteert ReumaNederland de volgende beleidscyclus:

- » Iedere vier jaar stelt de Raad van Bestuur een beleidsplan vast na raadpleging van de adviesraden, commissies en het reumaveld;
- » Dit beleidsplan vormt de basis voor de jaarplannen en activiteitenplannen, die de Raad van Toezicht jaarlijks vaststelt;
- » Het huidige beleidsplan betreft de jaren 2022-2026;
- » De Raad van Bestuur legt gedurende en na afloop van het bestuursjaar verantwoording af aan de Raad van Toezicht over het gevoerde beleid en over de inkomsten en uitgaven.

Principe 2: optimale besteding van middelen

De middelen van ReumaNederland moeten zoveel mogelijk ten goede komen aan het bereiken van de doelstellingen. ReumaNederland heeft uitgebreide controleprocessen op het gebied van de beoordeling van wetenschappelijk onderzoek en patiëntenprojecten.

Beoordeling wetenschappelijk onderzoek

ReumaNederland hecht grote waarde aan de wetenschappelijke kwaliteit en maatschappelijke relevantie van het gefinancierde onderzoek. Jaarlijks doet de organisatie online en via een nieuwsbrief voor onderzoekers één of meerdere oproepen voor het indienen van aanvragen voor subsidie op basis van het in 2023 vastgestelde financieringsbeleid. Aanvragen worden conform de bij de call behorende procedure beoordeeld.

Voortgang en resultaat onderzoek

De voortgang van onderzoeksprojecten wordt jaarlijks gemonitord middels verplichte voortgangs- en eindrapportages. Onderzoeksprojecten kennen geen lumpsumtoekenning, alleen daadwerkelijk gemaakte kosten worden na overlegging van een specificatie vergoed.

Het langlopende onderzoek aan de Research Centres of Excellence dient jaarlijks financieel verantwoord te worden.

Beoordeling projecten patiëntenactiviteiten

De werkwijze voor het verlenen van subsidies voor patiëntenprojecten is grotendeels in overeenstemming met de beoordeling van wetenschappelijke projectaanvragen. Subsidies worden pas verleend nadat een concreet en adequaat onderbouwd verzoek hiertoe is ingediend door een reumapatiëntenvereniging of -stichting. Naast de financiering van patiëntenactiviteiten is er een lumpsumfinanciering beschikbaar voor lokale en landelijke reumapatiëntenorganisaties.

Principe 3: optimale relaties met belanghebbenden

Omgang met belanghebbenden

In de diverse geledingen van ReumaNederland is veel behoefte aan kennis, advies en inzet van patiënten, wetenschappers, artsen en behandelaars, vrijwilligers en donateurs. Dit is gewaarborgd middels statutaire adviesraden en commissies. Aangezien ReumaNederland geen leden kent in de vorm van individuele personen of van aangesloten organisaties, zoekt de organisatie daarnaast actief naar overlegstructuren en samenwerkingsverbanden met onder meer:

- » Beroepsorganisaties;
- » Patiëntenorganisaties;
- » Collega-gezondheidsfondsen binnen en buiten het kader van de vereniging Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF);
- » Patiëntenfederatie;
- » Politiek;
- » Wetenschap;
- » Zorgverzekeraars;
- » Zorginstellingen.

De vrijwilligers voor de jaarlijkse collecte zijn een bijzondere groep belanghebbenden. Zij werken volgens een collectehandboek met duidelijke richtlijnen voor taakomschrijving, verantwoordelijkheden en bevoegdheden. De internetapplicatie CollecteWeb wordt gebruikt

voor het verstrekken van informatie over bijvoorbeeld looproutes of wijkindelingen. Er zijn vrijwilligersverzekeringen afgesloten en het beleid betreffende het declareren van gemaakte onkosten is vastgelegd.

Communicatie met belanghebbenden

Goede communicatie met iedereen die het werk van ReumaNederland mogelijk maakt, is van groot belang. De organisatie communiceert dan ook regelmatig met onder meer patiënten, donateurs, vrijwilligers en onderzoekers. Naast de website en de e-mailnieuwsbrief zijn sociale media een vast onderdeel van de communicatie geworden. Daarnaast bereikt ReumaNederland het algemene publiek met de publiekcampagnes, bijvoorbeeld rondom de collecte en met redactionele bijdragen aan radio- en tv-programma's en de geschreven media.

2.5 Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht is de toezichthouder van de Raad van Bestuur. Leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een termijn van vier jaar en kunnen voor een tweede termijn benoemd worden voor nogmaals een termijn van vier jaar. De Raad van Toezicht bestond op 31 december 2025 uit de volgende onafhankelijke leden:

- » Tot 2 december 2025: **MEVROUW M. SCHUURMANS-WIJDEVEN** (2021). Burgemeester Haarlemmermeer. Nevenfuncties: voorzitter Raad van Toezicht NLPO (Nederlandse Lokale Omroepen), lid van Bestuur Stichting Carnegie Heldenfonds.
- » **DE HEER DRS. C.M. BOUT RA** (2022). Partner Deloitte Accountants. Nevenfuncties: lid Raad van Toezicht/voorzitter Audit Commissie Nederlands Film Festival en bestuurder/eigenaar KBA records.
- » **DE HEER PROF. DR. F. KONING** (2019). Emeritus Hoogleraar Immunologie, LUMC. Nevenfuncties: externe expert European Food Safety Authority, Consultant voor DBV Technologies.
- » **MEVROUW DR. H.H. KUPER** (2020). Lid Raad van Bestuur Isala. Nevenfuncties: Per 1-1-26 lid RvT LIDZ (lean in de zorg).
- » **DE HEER DRS. W.J. KETELLAPPER** (2021). Nevenfuncties: lid financiële commissie AWWN, adviseur Stichting De Nieuwe Buren, adviseur Copyright Delta, Commissie van Toezicht Vereniging Sole Mio.
- » **DE HEER L.H. VAN DER HEIJDEN** (2024). CEO YoungCapital Group. Nevenfuncties: lid Raad van Toezicht Stichting de Ster, Adviesraad Klabu.org, aandeelhouder Impact Ventures BV.
- » Vanaf 2 december 2025: **DE HEER D. MOOLENBURGH** (2025). Burgemeester Zandvoort. Nevenfuncties: Lid algemeen bestuur Veiligheids Regio Kennemerland (VRK), Lid Bestuurscommissie Openbare Veiligheid, KNRM – voorzitter station Zandvoort, Lid Regionaal bestuurlijk overleg politie (RBOP), Ambassadeur Zorg en Veiligheid Veiligheids Regio Kennemerland, Voorzitter Overleg Noord Hollandse Kustgemeenten (ONHK), Lid Landelijk Overleg Kust, Voorzitter Stichting Schuhmacher, Lid bestuur Melkweg Foundation.

2.6 Adviesraden en -commissies

De directie wordt bijgestaan door twee adviesraden en drie commissies:

- » Wetenschappelijke Adviesraad (WAR);
- » Patiënten adviesraad (PAR);
- » Ervaringsdeskundigencommissie (EDC);
- » Internationale Visitatiecommissie (IVC);
- » Auditcommissie (AC).

De adviezen van de adviesraden en commissies zijn niet bindend. De samenstelling, bevoegdheden en taken van

de adviesraden worden vastgesteld bij reglement. De leden worden op voordracht van de directie benoemd door de Raad van Toezicht.

2.7 Vrijwilligers

ReumaNederland is trots op zijn ruim 23.000 vrijwilligers. Vrijwilligers ondersteunden ReumaNederland in 2025 onder meer in raden en commissies en met de collecte. De leden van de Patiënten Adviesraad gaven advies over het beleid. De leden van de Ervaringsdeskundigencommissie beoordeelden de aanvragen voor financiering van wetenschappelijk onderzoek. En de leden van de Wetenschappelijke Adviesraad beoordeelden de aanvragen voor financiering van wetenschappelijk onderzoek.

2.8 Risicomanagement

ReumaNederland staat voor een zorgvuldige uitvoering van zijn taken en eveneens zorgvuldige verantwoording van zijn inkomsten en bestedingen. Naast kansen om te verbeteren zijn er ook mogelijke risico's. Deze risico's worden in opdracht van de directie door het managementteam in kaart gebracht en periodiek in de managementrapportagegesprekken besproken. Enkele voorbeelden van de huidige geïdentificeerde en besproken risico's zijn:

OP HET GEBIED VAN REPUTATIE

Risico: imagoschade met als gevolg minder donateurs/donaties en/of vrijwilligers. Bijvoorbeeld veroorzaakt door externe factoren waar de organisatie weinig controle over heeft, zoals negatieve geruchten of onjuiste informatie die zich snel verspreidt op sociale media, of veranderingen in de bredere politieke, sociale of economische omgeving die van invloed zijn op hoe mensen naar de organisatie kijken.

Beheersmaatregelen: het onderhouden van goede relaties met de stakeholders en transparant zijn over de activiteiten.

OP HET TERREIN VAN FINANCIËN

Risico: de daadwerkelijke fondsenwervende inkomsten zijn lastig te voorspellen: we zijn voor de inkomsten nog erg afhankelijk van nalatenschappen. Bovendien staat al enige jaren druk op de inkomsten uit de collecteweek.

Beheersmaatregelen: aangepaste collectestrategie, maandelijkse financiële monitoring, aanpassingen in de uitgaven en beschikken over een continuïteitsreserve.

OP HET DOMEIN VAN ONDERZOEK

Risico: ondeugdelijk onderzoek, met als gevolg foutieve data en/of publicaties.

Beheersmaatregelen: onderhouden van persoonlijke contacten met de onderzoekers, opvragen en doornemen van voortgangsrapportages en voeren van goed stakeholdersmanagement, zodat ReumaNederland – in het geval van een calamiteit – goed geïnformeerd wordt.

OP OPERATIONEEL GEBIED

Risico: een onveilige ICT-werkomgeving, als resultaat van het vele thuiswerken.

Beheersmaatregelen: onderzoek, toetsing en scholing van de medewerkers.

OP HET DOMEIN DATABEVEILIGING

Risico: door het lekken van data is er kans op imagoschade.

Beheersmaatregelen: ReumaNederland deed technische aanpassingen en organiseerde awareness trainingen en stuurde (nep) phishing mails t.b.v. het verbeteren van het bewustzijn van de medewerkers.

2.9 Kwaliteit en klachten

ReumaNederland heeft een grote diversiteit aan processen waarbij externe belanghebbenden en interne medewerkers gestructureerd en effectief kwalitatief goede diensten moeten leveren. Daarnaast is het serieus nemen

van externe klachten belangrijk, omdat deze waardevolle informatie leveren voor het voorkomen van fouten en voor het signaleren van wensen en opmerkingen van belanghebbenden. ReumaNederland heeft hiertoe een klachtenprocedure opgesteld.

Klachten kunnen ingediend worden via een online klachtenformulier en worden geregistreerd en onderzocht. Het streven is om een klacht binnen vijf werkdagen af te handelen. Waar nodig leidt dit tot vervolgacties of aanpassingen van activiteiten. In 2025 kwamen er in totaal 18 klachten binnen die allemaal afgehandeld zijn. Dit betekent een daling t.o.v. 2024 waarin 24 klachten binnenkwamen. De ontvangen klachten hadden grotendeels betrekking op Fondsenwerving. Daarnaast kwamen er nog 18 reacties binnen op de publiekscampagne 'De pijnlijke realiteit', waar met name mensen zonder reuma soms moeite mee hadden.

2.10 Integriteitsbeleid

ReumaNederland heeft een integriteitsbeleid, waarin de gedragscode en de meldpunten waar schendingen veilig en vertrouwelijk kunnen worden gemeld, staan beschreven. Er zijn in 2025 geen meldingen geweest van schendingen.

“Lisa: “Onbegrip maakt de ziekte vaak nog erger””

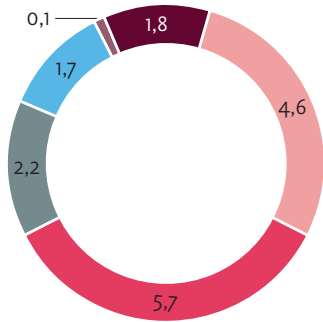


HOOFDSTUK 3

Financiële verantwoording

3.1 Hoe wordt de geef-euro besteed?

ReumaNederland besteedde € 12,6 miljoen aan de doelstellingen, ten opzichte van een begroting van € 13,5 miljoen en een realisatie van € 11,5 miljoen in 2024. De wervingskosten bedroegen € 3,5 miljoen en zijn daarmee lager dan de begroting en lager dan de realisatie in 2024. De kosten voor beheer en administratie bedroegen € 0,4 miljoen. Deze waren nagenoeg gelijk aan de begroting en de realisatie in 2024. Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die ReumaNederland maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten. Het beleid is om deze kosten stabiel laag te houden.

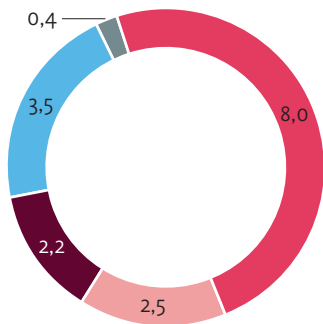


BATEN 2025

- Collecte
- Donaties en giften
- Nalatenschappen
- Samenwerkingsverbanden
- Loterijen
- Overige baten

Totaal:

Percentage	x eur mln
11%	1,8
28%	4,6
35%	5,7
14%	2,2
11%	1,7
1%	0,1
	16,1

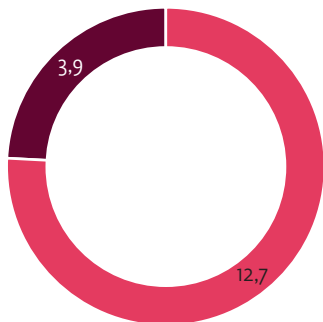


BESTEDINGEN 2025

- Onderzoek en innovatie
- Voorlichting
- Patiëntenbelangen
- Kosten eigen fondsenwerving
- Kosten overig

Totaal:

49%	8,0
15%	2,5
13%	2,2
21%	3,5
2%	0,4
	16,6

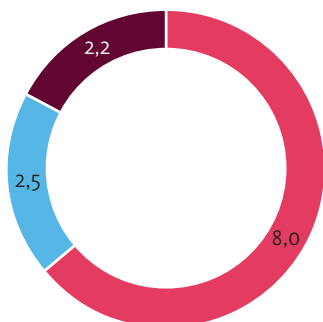


DOELBESTEDING EN OVERIGE 2025

- Doelbesteding
- Overige

Totaal:

76%	12,7
24%	3,9
	16,6

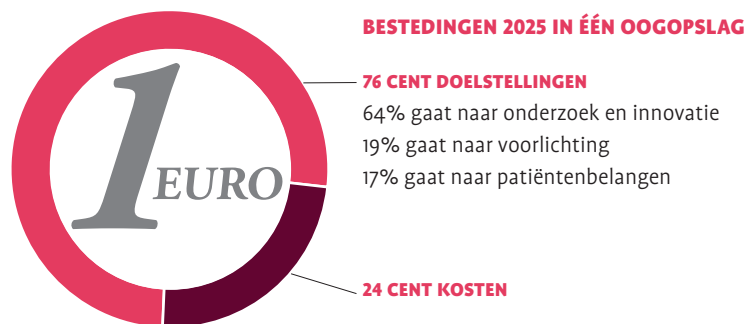


DOELBESTEDING 2025

- Onderzoek en innovatie
- Voorlichting
- Patiëntenbelangen

Totaal:

64%	8,0
19%	2,5
17%	2,2
	12,7



3.2 Financiële resultaten

De totale baten van ReumaNederland bedroegen in 2025 € 16,1 miljoen, ten opzichte van een begroting van € 15,7 miljoen en een realisatie van € 14,5 miljoen in 2024. De totale lasten vóór financiële baten en lasten bedroegen € 16,6 miljoen, ten opzichte van een begroting van € 17,9 miljoen en een realisatie van € 15,5 miljoen in 2024. Na financiële baten en lasten (+ € 1,6 miljoen) kwam het nettoresultaat over 2025 uit op € 1,2 miljoen, ten opzichte van een begroting van € 1,6 miljoen negatief en een realisatie van € 1,8 miljoen in 2024.

TOELICHTING OP DE INKOMSTEN

Nalatenschappen

ReumaNederland ontving in 2025 € 5,7 miljoen uit nalatenschappen. Dit was € 0,7 miljoen hoger dan begroot en een stijging van € 0,2 miljoen ten opzichte van de realisatie in 2024. De opbrengst wordt jaarlijks begroot op basis van de gemiddelde opbrengsten over de afgelopen vijf jaar, met uitsluiting van het hoogste en het laagste opbrengstjaar. Alle nalatenschappen zijn afgewikkeld door het eigen Servicebureau Schenken en Nalaten.

Collecte

In de collecteweek in maart 2025 werd er € 1,8 miljoen opgehaald. Daarmee waren de collecteopbrengsten € 0,1 miljoen lager dan begroot en nagenoeg gelijk aan de realisatie in 2024.

Donaties en giften

De doelstelling voor de opbrengsten uit activiteiten gericht op particuliere donateurs, zakelijke en non-profitorganisaties was in 2025 € 4,9 miljoen. Het resultaat uit donaties en giften kwam met een opbrengst van € 4,6 miljoen € 0,3 miljoen onder begroting uit en is € 0,2 miljoen hoger dan de realisatie in 2024. Met name het aantal structurele donateurs liet een stijging zien ten opzichte van 2024.

Loterijen

De doelstelling voor de opbrengsten uit loterijen was € 1,6 miljoen. ReumaNederland ontving over 2025 € 1,7 miljoen van de VriendenLoterij, Nationale Postcode Loterij en Nederlandse Loterij. Het resultaat is daarmee € 0,1 miljoen hoger dan begroot en nagenoeg gelijk aan de realisatie in 2024.

Samenwerkingsverbanden

In 2025 hebben samenwerkingsverbanden in onderzoek geleid tot een opbrengst van € 2,2 miljoen. Dit is € 0,1 miljoen lager dan begroot en € 1,1 miljoen hoger dan de realisatie in 2024. Dit verschil wordt veroorzaakt door een eenmalige projectsubsidie vanuit de Nationale Postcode Loterij.

Beleggingsopbrengsten

De beleggingsopbrengsten in 2025 bedroegen € 1,9 miljoen, bestaande uit dividenden, rente op obligaties,

bank- en depositorente en gerealiseerde en ongereali-seerde koersresultaten op aandelen en obligaties. Dit is € 1,1 miljoen hoger dan begroot. In de begroting 2025 was, conform het beleggingsstatuut, geen rekening gehouden met (on)gerealiseerde koersresultaten op effecten. De realisatie in 2024 was € 3,2 miljoen.

TOELICHTING OP DE BESTEDINGEN

Onderzoek en innovatie

De uitgaven aan onderzoek en innovatie bedroegen in 2025 € 8,0 miljoen. Dit is € 0,6 miljoen lager dan begroot, ondanks een stijging van € 0,9 miljoen ten opzichte van de realisatie in 2024.

Patiënteninformatie

De uitgaven aan patiënteninformatie bedroegen in 2025 € 2,5 miljoen. Dit is € 0,2 lager dan begroot, wat aangeeft dat de geplande investeringen grotendeels volgens verwachting zijn verlopen. Daarnaast zijn de uitgaven gelijk aan de realisatie in 2024.

Ondersteuning patiëntenactiviteiten

De kosten voor de ondersteuning van patiëntenorganisaties bedroegen in 2025 € 1,0 miljoen. Dit is nagenoeg gelijk aan de begroting en hoger dan de realisatie van 2024.

Collectieve belangenbehartiging

De kosten voor collectieve belangenbehartiging bedroegen in 2025 € 1,2 miljoen. Dit is nagenoeg gelijk aan de begroting en aan de realisatie van 2024.

Werving

De wervingskosten bedroegen in 2025 € 3,5 miljoen. Dit is € 0,4 miljoen lager dan begroot en € 0,1 miljoen hoger dan de realisatie in 2024. De lagere uitgaven ten opzichte van de begroting zijn het gevolg van het uitblijven van een deel van de geplande investeringen.

RELATIEVE AANDELEN KOSTEN EN BESTEDINGEN

	Begroting		
	2025	2025	2024
Wervingskosten in % van totale lasten	21,1	24,8	23,1
Kosten beheer en administratie in % van de totale lasten	2,6	2,5	2,5
Bestedingen aan doelstelling in % van totale lasten	76,3	75,8	74,5

Liquiditeit en solvabiliteit

De liquiditeitspositie wordt door middel van een liquiditeitsplanning bewaakt. Er wordt wekelijks op toegezien dat er voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de korte, middellange en langlopende verplichtingen te kunnen voldoen. Per balansdatum is de liquiditeitsratio 3,8 (2024: 3,8). De solvabiliteitsratio per balansdatum bedraagt 76 procent (2024: 76 procent). De solvabiliteitsratio gaat uit van de totale reserve, dus ook inclusief bestemmingsreserves -en fondsen. Beide ratio's zijn binnen de gestelde grenzen van een gezonde bedrijfsvoering.

3.3 Reserves en vermogen

ReumaNederland baseert de omvang van de continuïteitsreserve op de gedurende 1,2 jaar doorlopende vaste kosten van de werkorganisatie. De continuïteitsreserve valt met € 6,0 miljoen ruim binnen de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. De bestemmingsreserves worden geoormerkt voor een bepaald bestedingsdoel en zijn hoofdzakelijk gevormd om extra bestedingen aan onderzoeks- en innovatieprojecten te realiseren.

3.4 Beleggingen

ReumaNederland houdt een deel van de opgebouwde financiële middelen aan in de vorm van effecten. De opbouw van het belegd vermogen wordt toegelicht in de jaarrekening. De beleggingsstrategie is neutraal en duurzaam: circa 50% obligaties en 40% aandelen met een bandbreedte van plus of min 10% en 10% alternatieven inclusief liquide middelen met een bandbreedte van plus of min 5%.

Het vermogen van stichting ReumaNederland wordt met een neutraal risicoprofiel en maatschappelijk verantwoord belegd door drie vermogensbeheerders zijnde Stoic, MPartners B.V. en Van Lanschot. De vermogensbeheerders rapporteren iedere maand. Stichting ReumaNederland beschikt over een beleggingsstatuut. De Richtlijn Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland is hierin geïntegreerd. Voor de duurzaamheid dienen de UN Global Compact Principles als basis.

3.5 Toekomstparagraaf: ReumaNederland in 2026

Voor het komende jaar 2026 wordt een volgende stap gezet in de overgang naar een programmatische aansturing van de organisatie. De realisatie van de strategische doelen, zoals beschreven in paragraaf 2.2, wordt voortaan uitgewerkt in samenhangende programmatische plannen, waarin de doelbesteding expliciet per programma wordt geprioriteerd en verantwoord. Deze overgang markeert een verandering in de wijze waarop investeringen, financiering en personele inzet worden gepland en gestuurd. De programmatische jaarplannen worden ter beoordeling en besluitvorming voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Op basis van de door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting voor 2026, inclusief uitgebreide toelichting, en de huidige financiële positie en genomen maatregelen, is het risico minimaal dat niet aan de begrote liquiditeits- en solvabiliteitsratio's wordt voldaan.

Begroting 2026

De begroting 2026 gaat uit van een opbrengst van € 15,9 miljoen uit eigen fondsenwerving (collecte, donaties en giften particulieren, nalatenschappen, baten van bedrijven, baten van non-profitorganisaties, inkomsten uit samenwerkingen en overige baten). De baten van loterijorganisaties zijn begroot op € 1,6 miljoen. De totale begrote baten komen hiermee op € 17,5 miljoen. Dat is € 1,4 miljoen hoger dan de gerealiseerde baten in 2025. De begrote baten uit beleggingen van € 0,9 miljoen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten. Voor 2026 is een bedrag begroot van € 14,8 miljoen ter besteding aan de doelstellingen. Dat is € 2,2 miljoen meer dan de gerealiseerde bestedingen in 2025.

De wervingskosten versus de geworven baten worden voor 2026 begroot op 24,8 procent van de inkomsten uit eigen fondsenwerving. Dat is onder de CBF-norm van 25 procent. Het percentage van de inkomsten dat besteed wordt aan de doelstellingen van ReumaNederland, komt in 2026 naar verwachting uit op 84,7 procent. In 2026 zal ReumaNederland verdergaan met het financieren van een van zijn kerntaken: wetenschappelijk onderzoek. Tevens zullen de activiteiten met betrekking tot het aangaan van (internationale) wetenschappelijke samenwerkingsverbanden en de activiteiten op het gebied van belangenbehartiging verder worden geïntensiveerd.

Begroting 2026

(x € 1.000)

BATEN

Baten van particulieren	
Collecte	2.000
Donaties en giften	4.865
Nalatenschappen	5.500
Totaal baten van particulieren	12.365
Baten van bedrijven	80
Baten van loterijorganisaties	1.570
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.250
Baten van andere organisaties zonder winststreven	305
Som van de geworven baten	16.570
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten	-
Overige baten	925
Som van de baten	17.495

(x € 1.000)

LASTEN

Besteed aan doelstellingen	
Onderzoek en innovatie	7.128
Informatievoorziening & voorlichting	2.541
Programma Artrose	969
Programma Jeugdreuma	782
Programma Remissie	1.011
Programma Platform	1.275
Programma Innovatie	1.106
Totaal besteed aan doelstellingen	14.812
Werving baten	
Kosten eigen fondsenwerving	4.334
Totaal werving baten	4.334
Kosten beheer en administratie	544
Som van de lasten	19.690
Saldo voor financiële baten en lasten	2.195-
Financiële baten en lasten	
Baten uit beleggingen	900
Kosten van beleggingen	170-
Saldo financiële baten en lasten	730
Resultaat boekjaar	1.465-

JAARREKENING 2025

Inhoudsopgave

Tenzij anders aangegeven zijn alle genoemde bedragen een veelvoud van € 1.000.

JAAARREKENING:

- 32 Balans per 31 december 2025
- 34 Staat van baten en lasten over 2025
- 36 Kasstroomoverzicht over 2025
- 36 Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening
 - 38 Algemeen
 - 38 Grondslagen voor de balans
 - 40 Grondslagen voor de staat van baten en lasten
- 42 Toelichting op de balans
- 49 Toelichting op de staat van baten en lasten
- 55 Toelichting lastenverdeling
- 56 Toelichting personeelskosten

OVERIGE GEGEVENS:

- 58 Voorstel tot resultaatbestemming
- 60 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Balans per 31 december 2025

Na verdeling resultaat

	31 -12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	218	280
Financiële vaste activa	3.095	3.228
Vlottende activa		
Vorraden	5	5
Vorderingen en overlopende activa	3.298	4.349
Effecten	32.249	29.771
Liquide middelen	1.367	1.272
Totaal activa	40.232	38.905

Na verdeling resultaat

	31 -12-2025	31-12-2024
Passiva		
Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	6.000	6.000
Bestemmingsreserves	11.793	11.518
Bestemmingsfondsen	12.834	11.948
	30.627	29.466
Schulden		
Op korte termijn	9.605	9.439
	9.605	9.439
Totaal passiva	40.232	38.905

Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten			
Baten van particulieren			
Collecte	1.790	1.900	1.747
Donaties en giften	4.288	4.620	4.227
Nalatenschappen	5.727	5.000	5.487
Totaal baten van particulieren	11.805	11.520	11.461
Baten van bedrijven			
Donaties en giften	79	80	87
Totaal baten van bedrijven	79	80	87
Baten van loterijorganisaties			
Loterijen	1.707	1.570	1.751
Totaal baten van loterijorganisaties	1.707	1.570	1.751
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Baten uit samenwerkingsverbanden	2.152	2.250	1.014
Totaal baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.152	2.250	1.014
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Donaties en giften	270	230	132
Totaal baten van andere organisaties zonder winststreven	270	230	132
Som van de geworven baten	16.013	15.650	14.445
Overige baten	107	70	38
Totaal overige baten	107	70	38
Som van de baten	16.120	15.720	14.483

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Onderzoek en innovatie	8.025	8.589	7.104
Voorlichting	2.448	2.616	2.466
Ondersteuning patiëntenactiviteiten	1.008	1.180	750
Collectieve belangenbehartiging	1.152	1.148	1.207
Totaal besteed aan doelstelling	12.633	13.533	11.527
Wervingskosten			
Wervingskosten	3.499	3.886	3.572
Totaal wervingskosten	3.499	3.886	3.572
Kosten beheer en administratie	429	446	383
Som van de lasten	16.561	17.865	15.482
Saldo vóór financiële baten en lasten	441-	2.145-	999-
Financiële en bijzondere baten en lasten			
Baten uit beleggingen	1.882	750	3.168
Kosten van beleggingen	167-	155-	154-
Bijzondere baten en lasten	113-	-	181-
Totaal financiële en bijzondere baten en lasten	1.602	595	2.833
Resultaat	1.161	1.550-	1.834
Resultaatbestemming			
Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserve bestedingsimpuls	473	-	784
Bestemmingsreserve projecten	600-	-	450
Bestemmingsreserve financiering activa	92	-	94
Bestemmingsreserve jubileum ReumaNederland	155	-	-
Bestemmingsreserve nog af te wikkelen nalatenschappen	5	-	9
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	150	-	-
Bestemmingsfonds Jeugreuma programma	1.537	-	-
Bestemmingsfonds PPS-projecten	591-	-	71
Bestemmingsfonds Netwerkstudie	123-	-	318-
Bestemmingsfonds CPBT Groeifonds	300-	-	-
Bestemmingsfonds Het Kas-Vos fonds	363	-	744
Het resultaat bedraagt	1.161	1.550-	1.834

Kasstroomoverzicht over 2025

	Boekjaar 2025	Boekjaar 2024
Saldo baten en lasten	1.161	1.834
Rentebaten	213-	253-
Dividend	277-	233-
	490-	486-
Saldo baten en lasten exclusief rentebaten en dividend	671	1.348
Aanpassing voor posten die geen mutatie in het werkkapitaal veroorzaken:		
- afschrijvingen	79	153-
- voorzieningsmutatie	-	125
- mutaties ongerealiseerde koersresultaten	1.063-	2.073-
	984-	2.101-
Veranderingen in het werkkapitaal		
- mutaties voorraden	-	3
- mutaties vorderingen	1.051	456
- mutaties kortlopende schulden	166	1.007
	1.217	1.466
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	233	635-
Ontvangen rente	213	253
Ontvangen dividend	277	233
	490	486
Kasstroom uit operationele activiteiten	723	149-

	Boekjaar 2025	Boekjaar 2024
Investering in materiële vaste activa	29-	31-
Desinvesteringen in materiële vaste activa	12	273
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-	47
Investering in financiële vaste activa	106-	385-
Desinvesteringen in financiële vaste activa	239	165-
Mutatie beleggingsrekening	360-	125-
Aan- en verkopen effecten	1.055-	1.862-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	1.299-	2.248-
Mutatie langlopende schulden	-	100-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	100-
Toe-/afname liquide middelen	95	1.149-
Liquide middelen 1 januari	1.272	2.421
Liquide middelen 31 december	1.367	1.272
Mutatie liquide middelen	95	1.149-

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

ALGEMEEN

ReumaNederland strijdt voor een beter leven voor mensen met reuma vandaag en een leven zonder reumatische beperkingen morgen. Alles waar de stichting zich voor inzet, moet bijdragen aan de genezing van reuma en/of aantoonbaar de kwaliteit van het leven van mensen met reuma verbeteren. ReumaNederland ontplooit de volgende activiteiten om zijn doelstellingen te bereiken: het financieren van wetenschappelijk reumaonderzoek, het financieren van activiteiten voor reumapatiënten, het faciliteren van reumapatiëntenverenigingen, het geven van voorlichting en het opkomen voor de belangen van mensen met reuma. Zonder financiële middelen kan ReumaNederland zijn activiteiten niet uitvoeren en zijn doelen niet bereiken. Omdat ReumaNederland geen financiële steun krijgt voor zijn bedrijfsvoering en volledig afhankelijk is van donaties en giften van particulieren en private instellingen, ontplooit de organisatie haar eigen fondsenwerving.

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

Stichting ReumaNederland, KvK-nummer 40408531, statutair gevestigd te Amsterdam, heeft de jaarrekening opgesteld volgens Richtlijn 650 voor de Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (R) 650). Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze richtlijn is tevens een van de voorwaarden voor het verkrijgen van de CBF-erkenning. Deze erkenning die door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, is vastgelegd in de erkenningsregeling CBF. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op histori-

sche kosten. ReumaNederland is door de Belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI). Dit betekent dat ReumaNederland en zijn donateurs belastingvoordeel genieten. Zo kunnen donateurs een deel van hun gift via de belasting terugkrijgen en de organisatie hoeft geen successierecht of schenkingsrecht te betalen over schenkingen en erfenissen.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de balans

ALGEMEEN

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

GEbruik VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties en overige vorderingen, liquide middelen, schulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten (activa en verplichtingen) worden gewaar-

deerd tegen reële waarde en wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

De effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde per balansdatum. Garantieproducten zijn gewaardeerd tegen de garantiewaarde. De beleggingen van het fonds in aandelen worden, voor zover deze aandelen beursgenoteerd zijn, na de eerste opname gewaardeerd tegen marktwaarde. Veranderingen in de marktwaarde worden geboekt naar de staat van baten en lasten.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Belastingen, rentebaten en soortgelijke opbrengsten, alsmede rentelasten en soortgelijke kosten, worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur (5 jaar) en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. In het jaar van ingebruikname wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte levensduur.

Bij de afschrijvingen worden de volgende termijnen met ingang van het jaar van aanschaf in aanmerking genomen:

Verbouwingen	6 jaar
Inventarissen	10 jaar
Computer hard- en software	4 jaar

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoer rechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De verstrekte leningen in de financiële vaste activa worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte looptijd. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

VORDERINGEN

Indien blijkt dat de actuele waarde lager is dan de waardering op basis van historische kostprijs, dan wordt de waardering aangepast naar de lagere actuele waarde. Vorderingen zijn zo nodig gewaardeerd onder aftrek van een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid.

TOEGEZEGDE BEDRAGEN NALATENSCHAPPEN

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit betreft het moment waarop er goedkeuring door ReumaNederland wordt gegeven op de rekening en verantwoording. Voorlopige

uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen. Nalatenschappen met vruchtgebruik worden gewaardeerd op het moment dat er sprake is van zuiver vruchtgebruik.

LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Zodra de aanvraag voor een subsidie door het bestuur is gehonoreerd, worden de daarvoor bestemde bedragen voor het volledige bedrag van de toezegging onder schulden opgenomen. Daarbij worden kort- en langlopende schulden onderscheiden. Kortlopende schulden worden voldaan in het jaar volgend op het verslagjaar.

OVERHEIDSSUBSIDIES

De overheidssubsidies worden na toekenning als bate verantwoord in de staat van baten en lasten.

Grondslagen voor de staat van baten en lasten

ALGEMEEN

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

RESULTAAT EFFECTEN

De effecten worden opgenomen tegen marktwaarde per balansdatum. Naast de gerealiseerde resultaten worden ook de niet-gerealiseerde koersresultaten in de staat van baten en lasten verantwoord.

LASTENVERDELING

De kosten van de eigen organisatie die betrekking hebben op één bepaalde kernactiviteit worden volledig aan de betreffende kernactiviteit toegerekend. De kosten van Fondsenwerving en Communicatie worden onder Voorlichting en Fondsenwerving opgenomen. De personeelskosten worden voor 10 procent onder Onderzoek en Innovatie, 15 procent onder Voorlichting en voor 75 procent onder Fondsenwerving verdeeld. De fondswervende activiteiten, donateursactiviteiten en overige fondsenwerving worden voor 20 procent onder Voorlichting en voor 80 procent onder Fondswerving verdeeld. De reden is dat fondswervende activiteiten gedeeltelijk een algemeen voorlichtend karakter hebben. De kosten van publiekscommunicatie worden verdeeld onder Voorlichting en Fondsenwerving met de verhouding 80 tegen 20 procent en de kosten voor projecten en online activiteiten worden verdeeld voor 50 procent toegerekend aan Fondsenwerving en 50 procent aan Voorlichting. Externe kosten voor de collecte worden 100 procent toegerekend aan Fondsenwerving en Publicaties en onderzoekskosten worden voor 100 procent aan Voorlichting toegerekend.

De kosten van de directie worden voor 5 procent aan beheer en administratie toegerekend. Kosten van de facilitaire afdelingen worden aan de hand van onderstaande verdeelsleutels toegerekend aan de verschillende kernactiviteiten:

- » **directie:** evenredig per kernactiviteit
- » **facilitaire ondersteuning & huisvesting/secretariaat:** evenredig per medewerker kantoor Amsterdam en regiocoördinatoren
- » **ict:** evenredig per medewerker kantoor Amsterdam en regiocoördinatoren
- » **personeelszaken:** evenredig per medewerker kantoor Amsterdam en regiocoördinatoren

PENSIOENEN

ReumaNederland kent voor zijn personeel een pensioenregeling op basis van het middenloonstelsel. De pensioenregeling is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. ReumaNederland betaalt hiervoor premies waarvan 60 procent door de werkgever betaald wordt en 40 procent door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) dit toelaat. Ultimo 2025 was de dekkingsgraad 109,5 procent (2024: 106,1 procent). ReumaNederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de stichting of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Materiële vaste activa	Inventaris	Computers	Verbouwing	Totaal 2025	Totaal 2024
Verkrijgingswaarde	215	145	303	663	905
Bij: investeringen	2	22	5	29	31
Af: desinvesteringen	-	12-	-	12-	273-
Aanschafwaarde 31 december	217	155	308	680	663
Afschrijvingen t/m vorig jaar	106	105	171	382	562
Bij: afschrijving huidig jaar	17	20	55	92	94
Af: afschrijvingen op desinvesteringen huidig jaar	-	12-	-	12-	273-
Afschrijvingen t/m 31 december boekjaar	123	113	226	462	383
Balanswaarde 31 december	94	42	82	218	280

Van de bovenstaande materiële vaste activa ter waarde van € 218.000 wordt 25 procent ter waarde van € 55.000 aangewend voor de bedrijfsvoering. 75 procent ter waarde van € 163.000 wordt aangewend voor het realiseren van de doelbestedingen.

Financiële vaste activa	Deelneming	Leningen	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand per 1 januari	403	2.825	3.228	3.007
Mutaties:				
- Toename	-	106	106	385
- Afname	-	106-	106-	-
- Voorzieningen	-	133-	133-	164-
Stand per 31 december	403	2.692	3.095	3.228

De vorderingen die vallen onder de financiële vaste activa hebben een looptijd langer dan 1 jaar. Vorderingen met een looptijd korter dan 1 jaar zijn verantwoord onder de vlottende activa. In 2017 heeft ReumaNederland een lening verstrekt aan de niet-geconsolideerde deelneming Trajectum Pharma B.V. met een initiële hoofdsom van € 100.000. In de daaropvolgende jaren is de lening verder verhoogd: met € 50.000 in zowel 2018 als 2019, € 74.657 in 2020, € 54.515 in 2021 en € 100.769 in 2022. De lening kent een jaarlijkse rente van 3,5% en heeft een maximale omvang van € 500.000. Als gevolg van gewijzigde omstandigheden is in 2022 een afwaardering doorgevoerd naar € 100.000, gevolgd door een verdere afwaardering naar € 80.000 in 2023. Vanwege het ontbreken van een haalbare businesscase is de lening in 2024 volledig afgewaardeerd. In 2019 heeft ReumaNederland leningen verstrekt aan ArthroSave (hoofdsom € 250.000; rente 5% per jaar), Hy2Care (hoofdsom € 500.000; rente 3,5% per jaar), deze is in 2020 verhoogd met € 500.000 en Chondropeptix (hoofdsom € 250.000; rente 6,5% per jaar), deze is in 2020 verhoogd met € 250.000. In 2021 heeft ReumaNederland een leningovereenkomst gesloten met Orthros Medical (waarvan de hoofdsom bij het aangaan van de overeenkomst € 100.000 bedroeg; tegen een rente van 6,5% per jaar; in de overeenkomst was overeengekomen dat de lening maximaal kon worden verhoogd tot € 150.000). In 2023 is de lening met € 33.333 verhoogd, wat maakt dat de hoofdsom van de lening € 133.333 bedroeg. Orthros Medical heeft in 2025 één van hun assets verkocht, één van de andere kredietverstrekkers RVO heeft in 2025 het desbetreffend bedrag opgeëist, wat heeft geleid tot een liquiditeitsprobleem bij Orthros Medical. E.e.a. heeft uiteindelijk geleid tot de liquidatie van de firma. In 2020 heeft ReumaNederland een lening verstrekt aan Manometric met een hoofdsom van € 300.000 en een jaarlijkse rente van 6,0%. De helft van de rente (3%) wordt afgelost, terwijl de overige helft wordt toegevoegd aan de hoofdsom. Vanaf het einde van het eerste kwartaal van 2024 is de aflossing van deze lening gestart. In 2024 heeft ReumaNederland een lening verstrekt aan Avalanche Medical met een hoofdsom van € 250.000 en een jaarlijkse rente van 6,5%. Vanaf januari 2025 zal worden gestart met de betaling van de rente. Omtrent de uitgegeven leningen zijn geen zekerheden verkregen.

ReumaNederland is in 2019 een participatie aangegaan als lid in de Coöperatieve INZET I U.A. De eerste storting na oprichting heeft in 2019 plaatsgevonden, in 2020 hebben er geen stortingen plaatsgevonden, in 2021 is er nog een storting van € 70.000, in 2022 zijn er drie stortingen gedaan van totaal € 280.000, in 2023 is er een storting van € 70.000 en in 2024 een storting van € 105.000. Maximale totale capital call is € 700.000. Op basis van de waardering van de participaties door de coöperatie is het aandeel afgewaardeerd naar € 403.000 in 2024. Er is geen mutatie in 2025.

Voor al deze vorderingen geldt, evenals voor wetenschappelijk onderzoek, dat de uitkomsten van deze activiteiten deels een onvoorspelbaar karakter hebben. Als gevolg daarvan is er sprake van een onzekerheid of 100% van deze leningen daadwerkelijk terugbetaald kunnen worden. ReumaNederland hanteert vastgestelde governance procedures en een monitoringsystematiek teneinde deze risico's zo goed als mogelijk te mitigeren.

Voorraden	31-12-2025	31-12-2024
Voorraden beschikbaar voor doelstelling	5	5
Totaal voorraden	5	5

De voorraden bestaan uit fitbits, ten behoeve van acties en lepeltjes als jubileumgeschenken voor vrijwilligers.

Vorderingen en overlopende activa	31-12-2025	31-12-2024
Nalatenschappen	307	427
Nalatenschappen vruchtgebruik	263	258
Loterijen	1.194	1.223
Bankrente	12	5
Overige te vorderen posten	6	17
Debiteuren	64	-
Bijdrage PPS-consortia	861	1.839
Overige bijdrages	485	489
Overige vooruitbetaalde posten	106	91
Totaal vorderingen en overlopende activa	3.298	4.349

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

Effecten	31-12-2025	31-12-2024
Beleggingsportefeuille:		
Obligaties	18.032	16.161
Aandelen (ter beurse genoteerd)	13.197	12.950
Beleggingsrekeningen	1.020	660
Totaal effecten	32.249	29.771

De totale portefeuille van € 32,2 miljoen heeft een langetermijnhorizon, zodat er ook voor een langetermijnbeleggingsstrategie gekozen is. Om waardebehoud op de lange termijn na te streven, is gekozen voor een behoudende beleggingsmix van 50% obligaties en 40% aandelen met een bandbreedte van plus of min 10% en 10% alternatieven inclusief liquide middelen met een bandbreedte van plus of min 5%. Het saldo op de beleggingsrekening bedroeg per 31 december 2025 € 1,0 miljoen. De waarde van de effecten met een beursnotering bedroeg: € 31,2 miljoen. Alle effecten uit de beleggingsportefeuille staan ter vrije beschikking van ReumaNederland.

Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
Rekening-courant saldi banken	322	805
Spaarrekeningen	1.045	467
Totaal liquide middelen	1.367	1.272

De opbouw van de spaarrekeningen is als volgt:

ABN charitas	1.045	467
	1.045	467

Alle liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

Reserves	Resultaat- bestemming		Herverdeling 2025	31-12-2024
	31-12-2025	2025		
Continuïteitsreserve	6.000	-	-	6.000

De continuïteitsreserve is ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar en valt met € 6,0 miljoen ruim binnen de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Deze richtlijn stelt dat de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie mag bedragen. Op basis van de cijfers van 2025 bedraagt dit maximum € 10,2 miljoen. De directie van ReumaNederland is echter van mening dat de huidige omvang van de reserve van € 6,0 miljoen, gebaseerd op de gedurende 1,2 jaar doorlopende vaste kosten (personele, huisvestings- en algemene kosten) van de werkorganisatie, voldoet om de continuïteit van de organisatie te waarborgen.

	Resultaat- bestemming		Herverdeling 2025	31-12-2024
	31-12-2025	2025		
Bestemmingsreserve bestedingsimpuls	7.903	473	-	7.430
Bestemmingsreserve projecten	1.800	600-	-	2.400
Bestemmingsreserve financiering activa	622	92	-	530
Bestemmingsreserve jubileum ReumaNederland	1.055	155	-	900
Bestemmingsreserve nog af te wikkelen nalatenschappen	263	5	-	258
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	150	150	-	-
Totaal bestemmingreserves	11.793	275	-	11.518

Naast de continuïteitsreserve heeft de directie vijf bestemmingsreserves gevormd.

De eerste is de '**bestemmingsreserve bestedingsimpuls**'.

Het resultaat na verdeling aangaande de bestemmingsreserves projecten, financiering activa, jubileum ReumaNederland en nog af te wikkelen nalatenschappen komt ten laste van deze bestemmingsreserve. ReumaNederland spreidt deze extra bestedingsimpuls uit over een aantal jaren, zodat de hoge kwaliteitseisen die aan de subsidieverzoeken worden gesteld onverminderd van kracht blijven.

De tweede is de **'bestemmingsreserve projecten'**.

Deze reserve wordt aangehouden ter aanwending voor het project met NWO (vroegdiagnose artrose) en het TOPtreat project. De looptijd van deze projecten zal variëren tussen één en zeven jaar.

De derde is de **'bestemmingsreserve financiering activa'**.

Deze reserve wordt aangehouden voor de middelen die zijn aangewend voor de investeringen in activa ten behoeve van de bedrijfsvoering en de doelstelling.

De vierde is de **'bestemmingsreserve jubileum ReumaNederland'**.

Deze reserve wordt opgebouwd voor het 100-jarig bestaan in 2026 van ReumaNederland ten behoeve van diverse activiteiten, met name voor vrijwilligers (totaal 30.000).

De vijfde is de **'bestemmingsreserve nog af te wikkelen nalatenschappen'**.

Deze reserve is ontstaan door de systematiek voor waardering van vruchtgebruiken op nalatenschappen. De waardering vindt jaarlijks plaats.

De zesde is de **'bestemmingsreserve organisatieontwikkeling'**.

De bestemmingsreserve organisatieontwikkeling is door het bestuur gevormd voor toekomstige investeringen in de verdere ontwikkeling en inrichting van de organisatie, gericht op een toekomstbestendige en doelmatige werkwijze. Het betreft een bestuurlijke bestemming zonder juridische of feitelijke verplichting per balansdatum. De reserve bedraagt € 150.000. De aanwending is afhankelijk van toekomstige besluitvorming.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een 'bestemmingsfonds'.

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt:

	Resultaat-Herverdeling			
	31-12-2025	bestemming 2025	2025	31-12-2024
Bestemmingsfonds PPS-projecten	512	591-	-	1.103
Bestemmingsfonds Netwerkstudie	14	123-	-	137
Bestemmingsfonds CPBT Groeifonds	2.700	300-	-	3.000
Bestemmingsfonds Het Kas-Vos fonds	8.071	363	-	7.708
Bestemmingsfonds Jeugreuma programma	1.537	1.537	-	-
Totaal bestemmingsfondsen	12.834	886	-	11.948

Het eerste is het **'bestemmingsfonds PPS-projecten'**. Deze fonds van € 512.000 wordt aangehouden ter aanwending voor de PPS-projecten. De looptijd van deze projecten zal variëren tussen de twee en vier jaar.

Het tweede is het **'bestemmingsfonds Netwerkstudie'**. Dit fonds wordt aangehouden ter aanwending voor de netwerkstudie. De looptijd van dit project zal variëren tussen de drie en zeven jaar.

Het derde is het **'Bestemmingsfonds CPBT Groeifonds'**. Dit fonds wordt aangehouden ter aanwending voor het Centrum voor Proefdiervrije Biomedische Translatie (CPBT). Samen met de bijdrage van het Nationaal Groeifonds (NGF) zal de transitie naar proefdiervrije biomedische innovaties versneld worden. Dit zal economische en maatschappelijke winst opleveren: betere geneesmiddelen en minder dierproeven. De looptijd van dit project is 10 jaar. Totale omvang is € 3.000.000.

Het bestemmingsfonds **'Het Kas-Vos fonds'**. Het Kas-Vos fonds is opgericht in 2022 uit de nalatenschap van Jan Kas en Grietje Vos. Het doel van Het Kas-Vos fonds is bij testament vastgelegd en betreft het stimuleren en financieren van medisch (wetenschappelijk) onderzoek. Het fonds blijft in stand tot 8 oktober 2045, 25 jaar na overlijden van de erflater. Vanaf dat moment is het opgebouwde, nog resterende vermogen zonder beperkingen in te zetten voor de testamentair vastgelegde doelstelling. Het fonds wordt in stand gehouden met de wettelijke inflatiecorrectie. De opbrengsten na aftrek van de inflatiecorrectie kunnen ingezet worden voor het beoogde doel van dit fonds.

Het bestemmingsfonds **'Jeugdreuma programma'** is gevormd uit een bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en is specifiek bestemd voor de uitvoering van een meerjarig programma gericht op het bevorderen van de juiste en tijdige behandeling van kinderen en jongeren met reuma.

Het fonds bedraagt € 1.537.000 en zal naar verwachting in de periode 2026 tot en met 2035 worden aangewend.

Schulden	31-12-2025	31-12-2024
Wetenschappelijke onderzoeksprojecten	3.613	2.374
Grootschalige projecten wetenschappelijk onderzoek	2.146	3.029
Research Centres of Excellence ⁽¹⁾	1.098	914
Bijzondere projecten	114	-
Patiëntenbelangen projecten	25	25
Totaal wetenschappelijk onderzoek ⁽²⁾	6.996	6.342
Waarvan schulden op korte termijn	6.996	6.342
Overige schulden op korte termijn		
- Crediteuren	1.810	2.143
- Pensioenpremies	50	47
- Overige te betalen posten	357	558
- Verplichtingen vakantiegeld en -dagen	222	205
- Omzetbelasting	2	4
- Loonheffing en sociale verzekeringpremies	168	140
	2.609	3.097
Totaal schulden op korte termijn	9.605	9.439
Totaal schulden	9.605	9.439

1) Zie ook de waarderingsgrondslagen op pagina 40: deze € 1,1 miljoen is opgenomen als schuld op korte termijn.

2) Het beleid voor wat betreft de toekenningen van wetenschappelijke onderzoeksprojecten en Research Centres of Excellence is dat deze met ingang van 2013 maximaal voor een periode van een jaar toegekend en in de kosten verantwoord worden. De (internationale) samenwerkingsprojecten wetenschappelijk onderzoek worden verantwoord voor de volledige looptijd. Deze hebben over het algemeen een looptijd langer dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Uit hoofde van een afgesloten leasecontract ten behoeve van operationele activiteiten (automatisering) bestaan per balansdatum de volgende verplichtingen:

De operationele leasekosten worden lineair over de leaseperiode in de staat van baten en lasten verwerkt.

Dit contract heeft een looptijd van 5 jaar en loopt af in 2026.

De verplichting met een looptijd tot maximaal 1 jaar bedraagt € 9.308.

De verplichting met een looptijd tussen 1 tot 5 jaar bedraagt € 0.

Uit hoofde van de afgesloten huurovereenkomst van het bedrijfspand, die loopt tot 1 september 2023 en vervolgens jaarlijks zal worden verlengd, bestaat per balansdatum de volgende verplichting:

De verplichting met een looptijd tot maximaal 1 jaar bedraagt € 109.158.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Baten van particulieren	2025	2024
Collecte	1.790	1.747
Donaties en giften ¹	4.288	4.227
Nalatenschappen ²	5.727	5.487
Totaal baten van particulieren	11.805	11.461
1) Donaties en giften	2025	2024
Mailingacties	839	838
Major donors	164	236
Machtingen periodiek	2.670	2.468
Machtingen eenmalig	24	26
Schenkeningen	251	248
Online	119	161
Giften oliebollenbakkers	5	5
Overige donaties	216	245
Totaal donaties en giften	4.288	4.227
2) Baten uit nalatenschappen	2025	2024
Erfstellingen	4.868	4.975
Legaten	859	512
Totaal nalatenschappen	5.727	5.487
Baten van bedrijven	2025	2024
Donaties en giften ³	79	87
Totaal baten van bedrijven	79	87
3) Donaties en giften	2025	2024
Mailingacties	2	2
Major donors	30	37
Online	4	5
Overige donaties	43	43
Totaal donaties en giften	79	87

Baten van loterijorganisaties	2025	2024
VriendenLoterij	212	249
Nationale Postcode Loterij	1.000	1.000
Nederlandse Loterij	495	502
Totaal baten van loterijorganisaties	1.707	1.751

De inkomsten van de Nederlandse Loterij worden via Stichting Loterijacties Volksgezondheid verdeeld en ontvangen.

Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2025	2024
Bijdrage PPS-consortia	-	863
Bijdrage overige samenwerkingen	2.152	151
Totaal baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.152	1.014

Baten van andere organisaties zonder winststreven	2025	2024
Donaties en giften ⁴	270	132
Totaal baten van andere organisaties zonder winststreven	270	132

4) Donaties en giften	2025	2024
Mailingacties	16	9
Major donors	234	100
Overige donaties	20	23
Totaal donaties en giften	270	132

Overige baten	2025	2024
Opbrengsten eigen acties	1	2
Opbrengsten overige acties	106	36
Totaal overige baten	107	38
Financiële baten en lasten	2025	2024
Rente obligaties	31	83
Bank- en depositorente	47	30
Rente leningen u/g	135	140
Dividend	277	233
Gerealiseerd koersresultaat	329	609
Mutatie niet-gerealiseerd koersresultaat	1.063	2.073
	1.882	3.168
Af: kosten beheer beleggingen	167-	154-
Totaal financiële baten en lasten	1.715	3.014

De baten uit beleggingen zijn opgebouwd uit interest op vastrentende waarden (obligaties/bankrente/leningen u/g), dividenden op aandelen en de gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten op effecten.

De bankkosten zijn verantwoord bij de activiteiten waarop ze direct betrekking hebben.

In de begroting is geen rekening gehouden met gerealiseerde dan wel ongerealiseerde koersresultaten. Het voor 2025 begrote bedrag van € 0,75 miljoen bestaat uit dividenden, rente op obligaties en bank- en depositorente. De realisatie bedroeg € 0,36 miljoen. Daarnaast is interest gerealiseerd op leningen u/g.

In 2025 is een koerswinst op aandelen en beursgenoteerd vastgoed gerealiseerd van € 0,25 miljoen en bedroeg de ongerealiseerde koerswinst € 0,87 miljoen. Op obligaties werd een koerswinst van € 0,08 miljoen gerealiseerd en was de ongerealiseerde koerswinst € 0,19 miljoen.

Bijzondere baten en lasten	2025	2024
Mutatie op financiële vaste activa en u/g leningen	116-	165-
Overige bijzonder baten en lasten	3	16-
Totaal bijzondere baten en lasten	113-	181-

In de achterliggende jaren is ReumaNederland aan de slag gegaan met Impact Investerings. Dit via een tweetal routes. Enerzijds via de route van een gezamenlijk impactinvesteringsfonds met collega gezondheidsfondsen en diverse vermogensfondsen. Deze route genaamd INZET heeft in de achterliggende jaren via het fondsmanagement van Sherpa met committed geld van RVO en de genoemde fondsen een 6-tal investeringen verricht. In 2022 is echter gebleken dat één startup waarin geïnvesteerd is niet langer zelfstandig verder kon. Deze startup is verkocht aan een grotere organisatie waardoor er uiteindelijk € 0,95 miljoen diende te worden afgeschreven. In 2023 is bij Inzet een bedrag van € 30.000 en in 2024 een bedrag van € 67.000 afgewaardeerd.

ReumaNederland heeft daarnaast zelf een 7-tal startups conform een vastgelegd governanceproces voorzien van impactleningen. Deze leningen gericht op inhoudelijke en bedrijfsmatige ontwikkelingen zijn gericht op het bereiken van nieuwe initiatieven bij en voor patiënten. Orthros Medical heeft in 2025 één van haar assets verkocht. In hetzelfde jaar heeft een kredietverstrekker het uitstaande krediet opgeëist, hetgeen heeft geleid tot liquiditeitsproblemen bij Orthros Medical. Deze ontwikkelingen hebben uiteindelijk geresulteerd in de liquidatie van de vennootschap.

Onderzoek en innovatie	2025	2024
Wetenschappelijke onderzoeksprojecten ¹⁾		
Klinisch-Translatieel onderzoek	1.452	1.239
Bijzonder onderzoek	114	26
	1.566	1.213
Research Centres of Excellence	1.500	1.500
(Internationale) samenwerkingsprojecten wetenschappelijk onderzoek	2.063	1.205
PPS-projecten	1.096	1.972
Commerciële onderzoeksprojecten	12	33
Project ARCH	-	-
Junior Talent Call	242	213
Overige wetenschappelijke subsidies	579	72
Congressen, symposia en systemen	8	8
Uitvoeringskosten eigen organisatie	959	888
Totaal bijdrage onderzoek en innovatie	8.025	7.104

¹⁾ Deze kosten bestaan hoofdzakelijk uit wetenschappelijke onderzoeksprojecten. Deze kunnen nieuw toegekende of voortgezette onderzoeksprojecten betreffen.

TOELICHTING WETENSCHAPPELIJKE ONDERZOEKSPROJECTEN EN RESEARCH CENTRES OF EXCELLENCE

Het beleid voor wat betreft de toekenningen van wetenschappelijke onderzoeksprojecten en Research Centres of Excellence is dat deze met ingang van 2013 maximaal voor een periode van een jaar toegekend en in de kosten verantwoord worden. Per jaar wordt het onderzoeksproject getoetst aan de projectvoorwaarden; als aan deze wordt voldaan, vindt er een nieuwe toekenning plaats voor wederom maximaal een jaar.

Daarentegen kunnen de (internationale) samenwerkingsprojecten wetenschappelijk onderzoek worden verantwoord voor de volledige looptijd in het jaar dat het is toegezegd. Deze hebben over het algemeen een looptijd langer dan een jaar.

Voorlichting	2025	2024
Communicatie	660	807
Mailingkosten	66	92
Magazines/nieuwsbrieven	-	21
Website / hosting	122	145
Kosten publiciteit en evenementen	10	58
Jubileum	35	-
Projecten	44	-
Jaarverslag	4	4
Patiënteninformatie	595	531
	1.536	1.658
Uitvoeringskosten eigen organisatie	912	808
Totaal kosten voorlichting	2.448	2.466

Ondersteuning patiëntenactiviteiten	2025	2024
Lumpsum patiëntenverenigingen	160	17
Projectsubsidies	65	251
Overige activiteiten	503	221
	728	489
Uitvoeringskosten eigen organisatie	280	261
Totaal ondersteuning patiëntenactiviteiten	1.008	750

Collectieve belangenbehartiging	2025	2024
Belangenbehartiging	446	572
Uitvoeringskosten eigen organisatie	706	635
Totaal collectieve belangenbehartiging	1.152	1.207

Wervingskosten	2025	2024
Mailingkosten	279	382
Donateursactiviteiten	845	1.113
Communicatie	289	272
Collectekosten	327	289
Kosten verkoop artikelen	-	1
	1.740	2.057
Uitvoeringskosten eigen organisatie	1.759	1.515
Totaal wervingskosten	3.499	3.572

Kosten beheer en administratie	2025	2024
Personeelskosten	291	263
Huisvestingskosten	26	27
Kantoor- en algemene kosten	112	93
Totaal kosten beheer en administratie	429	383

Percentages	Begroting		
	2025	2025	2024
Kosten eigen fondsenwerving in % van baten eigen fondsenwerving	21,9%	24,8%	24,7%
Kosten beheer en administratie in % van totale lasten	2,6%	2,5%	2,5%
Besteding aan doelstelling in % van totale baten	78,4%	86,1%	79,6%
Besteding aan doelstelling in % van totale lasten	76,3%	75,8%	74,5%

Accountantshonoraria

De lasten van de controlerend accountant, betrekking hebbend op de controlewerkzaamheden die zijn verricht in het boekjaar 2025, bedroegen € 64.956. In 2024 bedroegen de accountantshonoraria € 62.722.

Toelichting lastenverdeling over 2025

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

(x € 1.000)

Bestemming	Doelstelling				Wervingskosten	Belegingen	Beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
	Onderzoek en innovatie	Voorlichting	Patiëntenorganisaties	Belangenbehartiging						
Subsidies en bijdragen	6.916		669				7.585	8.055	6.669	
Uitbesteed werk		281		268	1.360	167	2.076	2.316	2.535	
Publiciteit en communicatie	150	1.255	59	178	380		2.022	2.284	1.942	
Personeelskosten	827	689	218	550	1.461	291	4.036	4.224	3.565	
Huisvestingskosten	61	93	25	54	141	26	400	473	422	
Kantoor- en alg. kosten	71	130	37	102	157	112	609	672	503	
Totaal	8.025	2.448	1.008	1.152	3.499	167	429	16.728	18.024	15.636

Toelichting Personeelskosten

	2025	2024
Gemiddeld aantal personeelsleden:		
Uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen o.b.v. 36 uur	40,7	35,2

Het aantal medewerkers op 31 december 2025 is 46 (2024: 43).

SALARISSCHALEN

ReumaNederland heeft een eigen arbeidsvoorwaardenpakket met een actueel salaris- en functiehuis. ReumaNederland heeft de wens om marktconform te belonen, met als uitgangspunt dat een matiging van de salarissen in de goededoelensector gewenst is zonder dat dit ten koste mag gaan van de mogelijkheid om kwalitatief goed personeel aan te stellen. De salarissen worden jaarlijks geïndexeerd.

(x € 1.000)

SPECIFICATIE VAN DE PERSONEELSKOSTEN

Bestemming	Doelstelling					Beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
	Onderzoek en innovatie	Voorlichting	Patiëntenorganisaties	Belangenbehartiging	Eigen fondsenwerving				
Salarissen	523	508	157	411	1.047	218	2.864	2.987	2.461
Sociale lasten	90	85	27	66	186	34	488	504	411
Pensioenlasten	65	60	18	48	123	25	339	414	300
Overige personeelskosten	149	36	16	25	105	14	345	319	393
Totaal	827	689	218	550	1.461	291	4.036	4.224	3.565

Personeelskosten directie

Naam	J.W. Förch	
Functie	Algemeen directeur	
Dienstverband		
Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd	
Uren (mimimaal)	36	
Part-time percentage	100	
Periode	1/1-31/12	
Bezoldiging		
Jaarinkomen		
Bruto loon/salaris	135.504	
Vakantiegeld	10.840	
Eindejaarsuitkering	6.775	
Totaal jaarsalaris		€ 153.119
Totaal bezoldiging 2025		€ 153.119
Totaal bezoldiging 2024		€ 150.117

Toelichting

Bij de bepaling en de vaststelling van de beloning van de directie volgt ReumaNederland in basis de regeling Beloning directeuren van goede doelenorganisaties van Goede Doelen Nederland. De regeling geeft aan de hand van zwaarte-criteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging heeft in het verslagjaar plaatsgevonden. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties) van 485 punten met een maximaal jaarinkomen van € 163.473 (1 fte gedurende twaalf maanden). Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg € 153.119 in 2024. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen en bijtellingen, de werkgeversbijdrage aan het pensioen en de pensioencompensatie bleven met een bedrag van € 187.214 (2024: € 183.276) binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 212.515 per jaar. De belaste vergoedingen en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De directeur ontvangt geen dertiende maand of andersoortige bonussen. Ook heeft de directeur geen lease auto. De indexatie (5,29%) van het salaris is gebeurd op basis van de indexatienorm van de Algemene Arbeidsvoorwaarden ReumaNederland.

Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. De leden van de Raad van Toezicht genieten geen bezoldiging en aan hen zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Overige gegevens

VOORSTEL TOT RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat van € 1.161.000 over 2025 zal worden verdeeld over diverse bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. € 600.000 zal worden onttrokken aan de bestemmingsreserve projecten, € 92.000 zal worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve financiering activa, € 155.000 zal worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve jubileum ReumaNederland, € 5.000 zal worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve nog af te wikkelen nalatenschappen, € 150.000 zal worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve organisatieontwikkeling, € 591.000 zal worden onttrokken aan het bestemmingsfonds PPS-projecten, € 123.000 zal worden onttrokken aan het bestemmingsfonds Netwerkstudie, € 300.000 zal worden onttrokken aan het bestemmingsfonds CPBT Groeifonds, € 363.000 zal worden toegevoegd aan het bestemmingsfonds 'Het Kas-Vos fonds', €1.537.000 zal worden toegevoegd aan het bestemmingsfonds 'Jeugdreuma programma' en € 473.000 zal worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve bestedingsimpuls.



De ReumaLightWalk bracht 1000 mensen met en zonder reuma in beweging om geld in te zamelen voor onderzoek naar reuma.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directeur-bestuurder en de raad van toezicht van Stichting ReumaNederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting ReumaNederland ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 650

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting ReumaNederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in het kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben aandacht besteed aan het frauderisico op het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management en het frauderisico op de nauwkeurigheid en rechtmatigheid van de lasten.

Ten aanzien van de doorbreking van de interne beheersingsmaatregelen door het management hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- » de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen;
- » journaalposten geanalyseerd op basis van risicocriteria en waar nodig specifieke controlewerkzaamheden daarop verricht;
- » specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het management.

Ten aanzien van de nauwkeurigheid en rechtmatigheid van de lasten hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- » de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in het inkoopproces;
- » data-analyse uitgevoerd op de autorisatie van inkoopfacturen door bevoegde personen in Elvy;
- » specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de verdeling van de lasten over de diverse doelstellingen en de daarbij gehanteerde percentages;
- » specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de onttrekkingen van de bestemmingsreserves en -fondsen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het management en de nauwkeurigheid en rechtmatigheid van de lasten.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen andere materiële frauderisico's gesignaleerd.

Controleaanpak continuïteit

De directeur-bestuurder heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directeur-bestuurder te evalueren omvatten onder andere:

- » overwegen of de continuïteitsbeoordeling van directeur-bestuurder alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en directeur-bestuurder bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- » nagaan of directeur-bestuurder gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door directeur-bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en er geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd.

Benadrukking van de onzekerheden inzake de waardering van verstrekte leningen

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel financiële vaste activa in de toelichting op pagina 42 van de jaarrekening waarin de onzekerheden inzake de waardering van de verstrekte leningen aan startups zijn beschreven. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- » Voorwoord;
- » Verslag Raad van Toezicht;
- » Hoofdstuk 1. Activiteiten en resultaten;
- » Hoofdstuk 2. Organisatie en bestuur;
- » Hoofdstuk 3. Financiële verantwoording;
- » Bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- » met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- » alle informatie bevat die op grond van RJ 650 'Fondsenwervende organisaties' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650 'Fondsenwervende organisaties'.

C. Beschrijving van de verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directeur-bestuurder en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is de directeur-bestuurder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directeur-bestuurder noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directeur-bestuurder afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directeur-bestuurder de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directeur-bestuurder het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directeur-bestuurder moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- » het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- » het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- » het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directeur-bestuurder en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- » het vaststellen dat de door de directeur-bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- » het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- » het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Almere, 8 juni 2026

Kreston Lentink Audit B.V.

Was getekend

drs. L.J. de Graaf RA

Samenstelling commissies en adviesraden per 31 december 2025

WAR

Prof. dr. Gerard Pasterkamp (voorzitter)
Dr. Maria Sandovici
Prof. dr. Jeroen Leijten
Prof. dr. Ingrid Meulenbelt
Prof. dr. Leo Joosten
Dr. Marije Koenders
Dr. Cindy Boer
Dr. Madelon Vonk
Prof. dr. Madelon Peters
Prof. dr. Saskia Le Cessie
Prof. dr. Gino Kerkhoffs
Prof. dr. Sanne Nijhof
Prof. dr. Femke van Wijk
Dr. Reinhard Bos
Dr. Mihaela Gamala
Dr. Pascal de Jong
Dr. Marion Kortekaas
Dr. Marieke van Onna
Dr. Hennie Raterman
Dr. Lydia Schippers
Dr. Calin Popa
Prof. dr. (em.) Dirkjan van Schaardenburg
Dr. Martijn Oude Voshaar
Dr. Peter ten Klooster
Prof. dr. Rene Toes
Prof. dr. Annelies Boonen
Dr. Lisa Baarsen

IVC

Prof. dr. Mohit Kapoor (voorzitter)
Prof. dr. Denitsa Docheva
Prof. dr. Jerome Guicheux
Prof. dr. Karim Raza
Prof. dr. Lucy Wedderburn
Prof. dr. Magali Cucchiarini
Prof. dr. Philip Conaghan
Prof. dr. Susan Bartlett
Prof. dr. Thomas Huggle
Prof. dr. Tonia Vincent
Prof. dr. Tuhina Neogi
Prof. dr. Tobias Winkler
Prof. dr. Ali Mobasheri
Prof. dr. Cosimo de Bari
Prof. dr. (em.) Gerd R. Burmester

Ervaringsdeskundigencommissie (EDC)

Dhr. T. van Helmond
Mw. C.R.E. Kievit
Mw. S.G.A.M. Ahoud-Schoenmakers
Mw. J. Pullen
Dhr. M.K.F. Kraus
Mw. L. Creighton
Dhr. dr. P.Y. Wielinga
Mw. M. Colenbrander
Dhr. J. van Liempt
Mw. M.A. van Eijkeren
Mw. M.J. Libbers-van Ooijen
Mw. mr. J.H. Phaff-van Ommen
Mw. J. Hopstaken
Mw. V. Sonneveld
Dhr. O.B. Oussoren
Dhr. B. de Geus
Mw. J.L. Berkvens
Mw. S. Schut-Jansen
Mw. K.H. Stratingh
Dhr. H. ter Hart

Patiëntenadviesraad (PAR)

Dhr. T. Mehdi (voorzitter)
Dhr. R. Braamburg
Mw. A. Sibbes

Realisatie en productie:





Afdeling Corporate Communicatie ReumaNederland

Ontwerp en drukwerk:

Rijser – Studio, Print en Druk – Purmerend



www.reumanederland.nl
info@reumanederland.nl
T 020 589 64 64

 facebook.com/reumanederland
 x.com/reumanederland
 youtube.com/reumanederland
 instagram.com/reumanederland

